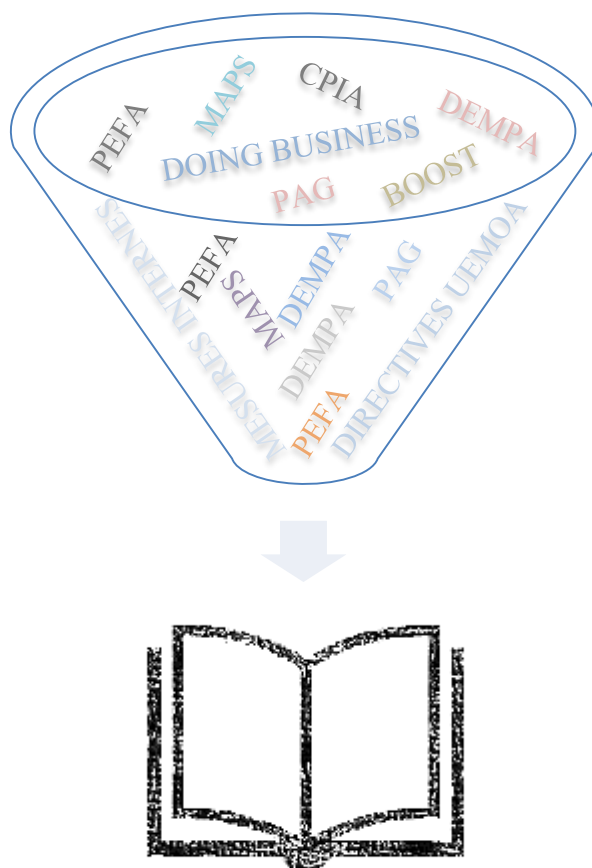




REFORME DES FINANCES PUBLIQUES AU BENIN

RAPPORT DE MISE EN ŒUVRE AU 31 MARS 2018



UGR

Mai 2018

Sommaire

SIGLES ET ACRONYMES -----	3
INTRODUCTION -----	6
1. STRUCTURES DE MISE EN ŒUVRE DES REFORMES EN 2018 -----	8
2. SYNTHÈSE DES ACTIONS DE RÉFORME PHARES AU 1 ^{er} 31 MARS 2018 -----	10
2.1. ACTIONS DE RÉFORME INDUITES PAR LE PAG 2016-2021 -----	10
2.2. ACTIONS DE RÉFORME INDUITES LES RECOMMANDATIONS DES PFT -----	10
2.3. ACTIONS DE RÉFORME DOING BUSINESS -----	11
2.4. ACTIONS DE RÉFORME MESURES INTERNES AUX STRUCTURES -----	11
3. SITUATION DÉTAILLÉE DES ACTIONS DE RÉFORME AU 31 MARS 2018 -----	12
CONCLUSION -----	102
ANNEXE -----	103

SIGLES ET ACRONYMES

AE	: Autorisation d'Engagement
AN	: Assemblée Nationale
ANDF	: Agence Nationale des Domaines et du Foncier
ANCB	: Association Nationale des Communes du Bénin
ANLC	: Autorité Nationale de Lutte contre la Corruption
ANSSFD	: Agence Nationale de Surveillance des Systèmes Financiers Décentralisés
ARMP	: Autorité de Régulation des Marchés Publics
BAI	: Bureau d'Analyse et d'Investigation
BCDF	: Bureau Communal du Domaine et du Foncier
BCEAO	: Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest
BIC	: Bureau d'Information sur le Crédit
CAA	: Caisse Autonome d'Amortissement
CBMT	: Cadre Budgétaire à Moyen Terme
CC	: Chambre Des Comptes
CDMT	: Cadre de Dépenses à Moyen Terme
CF	: Contrôle Financier
CENAFOC	: Centre National de Formation Comptable
CCP	: Commission Nationale pour l'Informatique et les Libertés
CNIL	: Commission Nationale pour l'Informatique et les Libertés
CP	: Crédit de Paiement
CODIR	: Comité de Direction
CONAFIL	: Commission Nationale des Finances Locales
CSPEF	: Cellule de Suivi des Programmes Economiques et Financiers
CUT	: Compte Unique de Trésor
DAF	: Direction de l'Administration et des Finances
DEMPA	: Debt Management Performance Assessment (Evaluation de la performance de la gestion de la dette)
DGAE	: Direction Générale des Affaires Économiques
DGB	: Direction Générale du Budget
DGCL	: Direction Générale des Collectivités Locales
DGDDI	: Direction Générale des Douanes et Droits Indirects
DGI	: Direction Générale des Impôts
DGML	: Direction Générale du Matériel et de la Logistique
DGPED	: Direction Générale des Participations de l'Etat et des Dénationalisations
DGTCP	: Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique
DNCMP	: Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics
DIP	: Direction de l'Informatique et du Pré-archivage
DPPD	: Document de Programmation Pluriannuelle des Dépenses (équivalent à cadre de dépenses à moyen terme sectoriel)
DRED	: Direction de Renseignement et des Enquêtes Douanières

DUE	: Délégation de l'Union Européenne
EPA	: Etablissement Public à caractère Administratif
EPIC	: Entreprises Publiques à caractère industriel et commercial
FADEC	: Fonds d'Appui au Développement des Communes
FNRB	: Fonds National de Retraite du Bénin
GFP	: Gestion des Finances Publiques
GPEC	: Gestion Prévisionnelles des Emploi et des Compétences
GUCE	: Guichet Unique du Commerce Extérieur
IFU	: Identifiant Fiscal Unique
IGAA	: Inspection Générale des Affaires Administratives
IGF	: Inspection Générale des Finances
LOLF	: Loi Organique relative aux Lois de Finances
MAPS	: Methodology for Assessing Procurement Systems
MEF	: Ministère de l'Economie et des Finances
NBE	: Nomenclature Budgétaire de l'Etat
OEA	: Opérateurs Economiques Agrées
OCDE/CAD	: Organisation de Coopération et de Développement Economique / Comité d'Aide au Développement
OHADA	: Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires
OSC	: Organisation de la Société Civile (OSC)
PAG	: Programme d'Actions du Gouvernement
PAARIB	: Projet d'Appui à l'Accroissement des Recettes intérieures du Bénin
PAP	: Programme d'Amélioration des Performances
PIMA	: Public Investment Management Assessment
PEFA	: Public Expenditure and Financial Accountability
PGRGFP	: Plan Global de Réformes de la Gestion des Finances Publiques
PPMP	: Plan de Passation des Marchés Publics
PPP	: Partenariat Public-Privé
PPTE	: Pays Pauvres Très Endettés
PRSCG	: Programme de Renforcement des Structures Centrales de Gouvernance
PTA	: Plan de Travail Annuel
PVI	: Programme de Vérification des Importations
PVS	: Procès-Verbal Simplifié
PTFs	: Partenaires Techniques et Financiers
RAP	: Rapport Annuel de Performance
RH	: Ressources Humaines
RGCP	: Règlement Général de la Comptabilité Publique
SDMT	: Stratégie de la Dette à Moyen Terme (SDMT)
SFD	: Système Financiers Décentralisés
SIGFIP	: Système Intégré de Gestion des Finances Publiques
SIGFP	: Système Intégré de Gestion des Finances Publiques
SIGMAP	: Système Intégré de Gestion des Marchés Publics
SIGRH	: Système Intégré de Gestion des Ressources Humaines

SMOs	: Structures de Mise en Œuvre
SYDONIA	: Système Douanier Automatisé
SYGMEF	: Système de Gestion des Machines Electroniques de Facturation
SMQ	: Système de Management de Qualité
TBSR	: Tableau de Bord de Suivi des Réformes
TDRs	: Terme de Références
TF	: Titre Foncier
TPS	: Taxe Professionnel Synthétique
TOFE	: Tableau des Opérations Financières de l'Etat
TVM	: Taxe sur Véhicule à Moteur
UE	: Union Européenne
UEMOA	: Union Économique et Monétaire Ouest Africaine
UGR	: Unité de Gestion de la Réforme du système de gestion des finances publiques

INTRODUCTION

Le contexte général de l'économie béninoise au premier trimestre 2018 est marqué par une reprise des activités économiques suite aux difficultés connues lors des deux dernières années (changement de régime, chute de la demande du Nigéria,...). L'environnement des affaires du Bénin reste médiocre malgré des progrès, ce qui continue de dissuader les investisseurs nationaux et internationaux. Les indicateurs sur la réglementation des affaires ont toutefois légèrement progressé en 2017, le Bénin ayant gagné 4 places dans le rapport Doing Business 2018, occupe le 151e rang.

Des actions urgentes sont nécessaires afin :

- d'assainir le circuit de l'exécution des dépenses de l'Etat ;
- de moderniser et d'améliorer la participation des régies financières à la mobilisation de ressources intérieures pour le financement des projets de développement ;
- d'améliorer le transfert des ressources et autonomiser le fonctionnement des collectivités locales ;
- de moderniser et professionnaliser le système de passation des marchés publics
- renforcer le contrôle de l'exécution du budget de l'Etat.

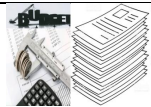




C'est dans cette optique d'améliorer la GFP en 2018 que l'UGR a entrepris quelques actions au premier trimestre 2018 qui ont marqué le contexte de la mise en œuvre de la réforme en début de cette année. Il s'agit comme actions phares de :

- l'élaboration du Plan d'Actions 2018, de concert avec les structures de mise en œuvre (SMO), pour la mise en œuvre de la réforme du Système de Gestion des Finances Publiques (dans un souci de répondre à l'une des recommandations formulées au cours de la revue des finances publiques visant à faciliter et à promouvoir une mise en œuvre séquentielle du PGRGFP 2017-2020) ;
- la conception du mécanisme de suivi-évaluation de la mise en œuvre des actions de réforme du système de GFP à travers une plateforme électronique de suivi et de rapportage automatique de la mise en œuvre des actions de réforme ;
- la formation des SMO au fonctionnement et à l'utilisation de la plateforme ;
- la finalisation du Devis Programme de Démarrage pour accompagner la mise en œuvre de certaines actions de réforme.

Le Ministère de l'Économie et des Finances à travers ses missions et attributions occupe une position stratégique dans l'administration béninoise.

Le premier trimestre 2018 a été marqué par la difficulté majeure de mise à disposition des ressources financières pour le financement de la mise en œuvre des actions de réforme des finances publiques.

Le présent document qui consacre le premier numéro du Tableau de Bord de Suivi des Réformes (TBSR) de l'année 2018, vient faire la synthèse de la mise en œuvre des actions de réforme entreprises au 1^{er} trimestre de l'année 2018. Il présente le point de la mise en œuvre des actions de la réforme des finances publiques suivant les cinq (05) axes du PGRGFP qui se déclinent comme suit :

	Axe stratégique 1 : Renforcer les capacités de préparation du budget et organiser le passage à la budgétisation par programme
	Axe stratégique 2 : Développer le civisme fiscal et les capacités de mobilisation des ressources budgétaires
	Axe stratégique 3 : Renforcer les capacités de contrôle et de maîtrise de l'exécution des budgets
	Axe stratégique 4 : Surveillance et encadrement des établissements publics, audits et vérifications internes, contrôles externes
	Axe stratégique 5 : Mettre en place et renforcer les fonctions d'appui à la GFP

1. STRUCTURES DE MISE EN ŒUVRE DES REFORMES EN 2018

Au titre du premier trimestre 2018, vingt-cinq (25) structures de mise en œuvre ont été dénombrées en matière de réforme des finances publiques. Au total seize (18) structures relèvent du MEF.

Il s'agit de :

PANELS	STRUCTURES
Ressources budgétaires	1. la Direction Générale des Douanes et Droits Indirects (DGDDI) 2. la Direction Générale des Impôts (DGI) 3. la Caisse Autonome d'Amortissement (CAA) 4. l'Agence Nationale du Domaine et du Foncier (ANDF)
Dépenses publiques	5. la Direction Générale du Budget (DGB) 6. la Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique (DGTCP)
Contrôle et supervision	7. la Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics (DNCMP) 8. l'Inspection Générale des Finances (IGF) 9. le Contrôle Financier (CF) 10. la Direction Générale des Participations de l'État et de la Dénationalisation (DGPED) 11. l'Agence Nationale de Surveillance des Systèmes Financiers Décentralisés (ANSSFD) 12. le Centre National de Formation Comptable (CENAFOC)
Appuis techniques	13. la Direction Générale des Affaires Economiques (DGAE) 14. la Direction de l'Informatique et de Pré-archivage (DIP) 15. la Direction Générale du Matériel et de la Logistique (DGML) 16. la Direction de l'Administration et des Finances (DAF) 17. la Cellule de Suivi des Programme Economique et Financiers (CSPEF) 18. l'Unité de Gestion de la Réforme du système des Finances Publiques (UGR)

Par ailleurs sept (7) structures externes au MEF interviennent également dans la mise en œuvre des actions de réforme des finances publiques. Il s'agit notamment :

PANELS	STRUCTURES
Contrôle et régulation	19. l'Assemblée Nation (AN) 20. la Chambre des Compte (CC) 21. l'Inspection Générale des Affaires Administratives (IGAA) 22. l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP)
Appui technique au Communes	23. l'Association Nationale des Communes du Bénin (ANCB) 24. la Commission Nationale des Finances Locales (CONAFIL) 25. la Direction Générale des Collectivités Locales (DGCL)

Les actions mises en œuvre niveau de l'ensemble des structures se résument en sept (07) natures à savoir :

- ❖ les réformes induites par le PAG 2016-2021 ;
- ❖ les mesures rattachées aux programmes d'évaluation PEFA ;
- ❖ les mesures rattachées aux programmes d'évaluation DEMPAC;
- ❖ les mesures rattachées aux programmes d'évaluation MAPS;
- ❖ les mesures rattachées aux programmes d'évaluation des Directives de l'UEMOA;

- ❖ les réformes Doing Business ;
- ❖ les mesures internes aux structures.

Au total, cent vingt-six (127) réformes ont été mise en œuvre au 31 mars 2018 et se répartissent comme suit :

Tableau : Répartition des actions/activités de réforme par type et par structure de mise en œuvre (nd =Non disponible)								
	Nature de réforme							
	PAG	PEFA	DEMPA	MAPS	DOING BUSINESS	DIRECTIVES DE L'UEMOA	MESURES INTERNES	Nombre d'actions par structure
AN	0	0	0	0	0	0	0	0
ANCB	0	0	0	0	0	0	1	1
ANDF	0	0	0	0	2	0	2	4
ANSSFD	0	0	0	0	0	0	2	2
ARMP	0	0	0	0	0	0	2	2
CAA	0	1	1	0	0	0	1	3
CC	0	0	0	0	0	0	0	0
CENAFOC	1	0	0	0	0	0	0	1
CF	1	6	0	0	0	0	2	8
CSPEF	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd
CONAFIL	0	0	0	0	0	1	0	1
DAF	0	0	0	0	0	0	0	1
DGAE	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd
DGB	1	7	0	0	0	1	2	9
DGCL	0	0	0	0	0	3	0	3
DGDDI	6	7	0	0	4	1	15	25
DGI	8	0	0	0	0	0	7	15
DGML	0	0	0	0	0	1	2	3
DGPED	0	1	0	0	0	1	1	3
DGTCP	1	2	0	0	1	4	6	13
DIP	0	1	0	0	0	1	13	14
DNCMP	0	3	0	4	0	1	0	6
IGAA	1	0	0	0	0	0	2	3
IGF	0	1	0	0	0	0	4	5
UGR	0	1	0	0	0	2	3	5
TOTAL	19	30	1	4	7	16	65	127

Source : Elaboré à partir des données à fin mars 2018

2. SYNTHÈSE DES ACTIONS DE RÉFORME PHARES AU 1^{er} 31 MARS 2018

2.1. ACTIONS DE RÉFORME INDUITES PAR LE PAG 2016-2021

La mise en œuvre du Programme d'Actions du Gouvernement (PAG 2016-2021) implique la conduite de certaines réformes au niveau des ministères. Au total, dix-neuf (19) actions de réforme découlent du PAG et sont en lien avec les attributions des différentes structures de mise en œuvre. Les structures ayant entrepris un plus grand nombre d'actions relatives au PAG sont la DGI (8) et la DGDDI (6). A fin mars 2018, les évolutions significatives sont à noter au niveau de certaines desdites actions de réforme.

Il s'agit de :

- ✓ Elaboration des programmes annuels de vérification à partir des outils développés pour l'évaluation des risques (100,0%) ;
- ✓ Etendue et efficacité des programmes de contrôle et de vérification (100,0%) ;
- ✓ Mise en place d'un système de paiement de la TVM par téléphonie mobile (50,0%) ;
- ✓ Disponibilité, exhaustivité et accessibilité de l'information sur les droits et obligations des contribuables (26,0%) ;
- ✓ Poursuite de la bancarisation des paiements d'impôts et taxes (25,0%) ;
- ✓ Mise en œuvre de la Télé déclaration et télépaiement des impôts (25,0%).

Les détails sur les données à fin mars 2018 concernant ce type de réforme sont contenus dans les différents tableaux présentés par axe.

2.2. ACTIONS DE RÉFORME INDUITES LES RECOMMANDATIONS DES PFT

Au total quarante (40) actions de réformes ont été mises en œuvre au premier trimestre 2018 dans le cadre des programmes d'évaluation des PTF (PEFA, DEMPA, MAPS, Directive de l'UEMOA). Treize (13) structures ont été impliquées dans la mise en œuvre de ces dites actions. Pour la période sous revue, les progrès ont été notés essentiellement au niveau de deux réformes.

Il s'agit de :

- ✓ Elaboration des programmes annuels de vérification à partir des outils développés pour l'évaluation des risques (100,0%) ;
- ✓ Etendue et efficacité des programmes de contrôle et de vérification (100,0%) ;
- ✓ Mise en place du Système d'Information et de Gestion des Finances Publiques (SIGFP) (40,2%)
- ✓ Organisation du processus de préparation du budget (30,0%) ;
- ✓ Disponibilité, exhaustivité et accessibilité de l'information sur les droits et obligations des contribuables (26,0%) ;
- ✓ Révision du cadre légal et réglementaire du système de passation des marchés publics (24,0%).

2.3. ACTIONS DE RÉFORME DOING BUSINESS

Au premier trimestre 2018, seulement trois (3) structures du MEF que sont l'ANDF, la DGDDI et la DGTCP ont mis en œuvre des actions pour l'amélioration du climat des affaires au Bénin. Au total sept (7) actions ont été conduites dans ce cadre. Au 31 mars 2018, les avancées sensibles sont notées seulement au niveau des actions de réforme ci-après :

- ✓ Rendre public toutes les informations sur les droits et obligations des contribuables (26,0%) ;
- ✓ Pérenniser les acquis du PVI (25,0%) ;
- ✓ Mettre en place un dispositif moderne de gestion foncière (17,3%) ;
- ✓ Faciliter les échanges commerciaux (16,8%).

2.4. ACTIONS DE RÉFORME MESURES INTERNES AUX STRUCTURES

Pour assurer une amélioration de leurs prestations, seize (16) structures sur les vingt-cinq (25) ont initié soixante-cinq (65) actions de réforme internes au premier trimestre 2018.

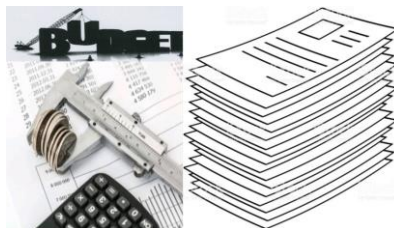
Les informations relatives auxdites actions de réforme sont consignées dans les tableaux présentés par axe dans la section suivante.

3. SITUATION DETAILLEE DES ACTIONS DE REFORME AU 31 MARS 2018

La situation détaillée par axe des actions de réforme au 31 mars 2018 se présentent comme ci-après :

AXE 1

PREPARATION DU BUDGET



Note

Nombre d'actions relatives au PAG	0
Nombre d'actions relatives au Doing Business	0
Nombre d'actions relatives aux programmes d'évaluation PEFA	6
Nombre d'actions relatives aux programmes d'évaluation DEMPA	1
Nombre d'actions relatives aux programmes d'évaluation MAPS	0
Nombre d'actions relatives aux programmes d'évaluation des Directives de l'UEMOA	1
Nombre d'actions internes aux structures	1

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
		Programme 1.1 : Amélioration la prévisibilité des agrégats macro-économiques et budgétaires					
		SP 1.1.2 Maitrise des cadrages budgétaires					
CAA	1	Développer les capacités d'analyse de viabilité de la dette et de préparation de stratégies d'endettement			1,5		DeMPA
CAA		Elaborer le rapport annuel d'évaluation de la mise en œuvre de la Stratégie de Dette à Moyen Terme (SDMT)	Apprécier la mise en œuvre de la SDMT	40	0,0	La SDMT est élaborée dans le cadre du processus budgétaire courant juillet de l'année.	DeMPA
CAA		Faire effectuer par la Cour Suprême, un audit externe de gestion de la dette publique	Apprécier la gestion de la dette publique par l'institution supérieure de contrôle	30	5,0	La requête relative à la réalisation de l'audit par la Chambre Financière de la Haute juridiction est soumise à l'appréciation du MEF.	DeMPA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
CAA		Réaliser un audit interne de gestion de la dette publique	Apprécier la gestion de la dette publique par la Direction du Contrôle Interne	30	0,0	L'audit interne sera réalisé au cours du second semestre par la Direction des Affaires Juridiques et de la Conformité.	DeMPA
		PR 1.2: Renforcement des capacités des administrations centrales à élaborer des budgets en ligne avec les objectifs et priorités sectorielles et dans le respect des équilibres du CDMT					
		SP 1.2.1 Préparation des CDMT sectoriels					
DGB	1	Actualisation des outils et documents de gestion en mode programme (Guide d'élaboration des DPPD, PAP, RAP, PTA, les manuels de procédures de préparation et d'exécution du budget de l'Etat et la charte de gestion)	Améliorer la gouvernance budgétaire et l'efficacité de l'action publique	40	12,0	*Elaboration des TDR; * Mise aux normes de la charte de gestion	PEFA
DGB	1	Expérimentation par circulaire du MEF, les outils de gestion en mode programme		10			PEFA
DGB	1	Appui à l'élaboration du cadre de mesure de performances des ministères sectoriels et suivi de performance		10	2,0	*Actualisation des TDR	PEFA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGB	1	Formation des cadres du niveau central et des Ministères sectoriels sur la gestion des dépenses d'investissements publics en AE/CP		30	8,0	*Validation des TDR ; * accord du MEF; * Séance de préparation avec les acteurs	PEFA
DGB	1	Définition avec les ministères sectoriels la mise en place d'un contrôle de gestion au sein des programmes		10	0,0		PEFA
		Programme 1.3 : Améliorer le processus de préparation du budget et passer à la budgétisation par programmes					
		SP 1.3.1 Organisation du processus de préparation du budget					
DGB	1	Organisation du processus de préparation du budget		90	30,0		PEFA
DGB		Mise en conformité des documents budgétaires et SIGFP à la LOLF 2013		10	54,0	les acteurs de la chaîne des dépenses maîtrisent l'élaboration des nouveaux instruments budgétaires	PEFA
DGB		Implémentation de la nouvelle nomenclature dans le nouveau Système Intégré de Gestion des Finances Publiques		10	0,0		PEFA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGB		Amélioration de la transparence budgétaire et développement de mécanisme de contrôle citoyen de l'action publique		10	25,0	*Campagne de collecte d'information; *Actualisation des plans d'action pour tenir compte des recommandations de PEFA, PEMFAR et du SNI; *Mise en place de l'application mobile pour une prise en compte des préoccupations des citoyens	PEFA
DGB		Elaboration, validation et publication des budgets citoyens.		5	80,0	Budget citoyen élaboré	PEFA
DGB		Création et animation des forums des ordonnateurs et des contrôleurs de gestion	Améliorer la documentation budgétaire aux parlementaires	5	25,0	Le réseau des ordonnateurs est mis en place	PEFA
DGB		Définition d'un cadre formel d'échanges sur les questions budgétaires avec les Organisations de la Société Civile (OSC)	Améliorer la documentation budgétaire aux parlementaires	5			PEFA
DGB		Formation des cadres à l'exercice du métier de webmaster		10			PEFA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGB		Traduire en langues nationales les versions citoyennes du budget de l'Etat	Amener les consommateurs à comprendre les informations budgétaires	5	100,0	Un vidéo intitulé "comprendre le budget en trois (03) langues est élaboré et disponible	PEFA
DGB		Réalisation et mise à disposition du public, des plaquettes d'information sur les actions et projets inscrits en loi de finances par l'administration publique (Centrale, locale,		8	100,0	*Conception et réalisation des plaquettes	PEFA
DGB		Appui à la mise en œuvre des recommandations de l'évaluation de la gestion des investissements publics (PIMA)	Améliorer la gestion des investissements publics au Bénin	7	12,0	*Répartition des activités du plan d'action par structure; *Programmation d'un atelier de validation du plan d'action par les acteurs	PEFA
DGB		Mise en place de la plateforme BOOST-BENIN pour la publication des données budgétaires	Améliorer la publication des informations budgétaires au Bénin	5			PEFA
DGB		Elaboration du manuel de procédures pour la définition des normes de référence pour	Améliorer la gouvernance des	10	0,0	Néant	PEFA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
		la répartition du FADEC affecté	structures infranationales				
SP		SP 1.3.2 : Passage à la budgétisation en mode programme					
DGB	1	Amélioration de la gouvernance des Structures infranationales	Mettre en place le système harmonisé de gestion des finances locales	100	11,3	40	PEFA UEMOA
DGB		Elaboration du plan stratégique de formation des acteurs de la gestion en mode programme	Rendre disponible un plan de formation des décideurs budgétaires	10	95,0	*Elaboration et validation de la stratégie de formation; * Elaboration des TDR; *Saisine de la DUE	PEFA UEMOA
DGB		Mise en œuvre de la stratégie de formation des différentes catégories d'acteurs	Former l'ensemble des acteurs de la gestion en mode programme	30	0,0	Néant	PEFA UEMOA
DGB		Formation et voyage d'études en administration comparée sur le montage financier, la budgétisation et le suivi des contrats de PPP	Améliorer la gestion des contrats PPP	20	0,0		PEFA UEMOA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGB		Renforcement du système d'allocation de concours financiers de l'Etat aux collectivités locales et aux EPA et élaboration de la note analytique en annexe au budget de l'Etat		10	18,0	*Séance de travail avec les acteurs ; *Elaboration des TDR relatifs à la note analytique	PEFA
DGB		Relecture du décret portant Nomenclature Budgétaire de l'Etat (NBE)	Rendre la NBE conforme aux dispositions de la LOLF	10	0,0	Néant	PEFA UEMOA
DGB		Formation des agents à l'exercice du métier de webmaster	Former à l'utilisation du webmaster	5	0,0	Néant	PEFA UEMOA
DGB		Mise en place d'un dispositif d'optimisation de la programmation et du suivi de l'exécution des dépenses sociales prioritaires	Mettre en place un dispositif pour l'optimisation de la programmation et du suivi des dépenses sociales prioritaires	15	0,0	Néant	PEFA UEMOA

AXE 2

DEVELOPPER LE CIVISME FISCAL ET LES CAPACITES DE MOBILISATION DES RESSOURCES BUDGETAIRES



Note

Nombre d'actions relatives au PAG	14
Nombre d'actions relatives au Doing Business	4
Nombre d'actions relatives aux programmes d'évaluation PEFA	8
Nombre d'actions relatives aux programmes d'évaluation DEMPA	0
Nombre d'actions relatives aux programmes d'évaluation MAPS	0
Nombre d'actions relatives aux programmes d'évaluation des Directives de l'UEMOA	7
Nombre d'actions internes aux structures	25

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
		Programme 2.1 : Développement les capacités d'études et de détermination de politiques fiscales équitables et efficaces favorisant l'accroissement des ressources des pouvoirs publics et le développement des activités productives					
		SP 2.1.1 Capacités d'analyse et de prévision des recettes fiscales et douanières					
DGDDI	1	Réformes institutionnelles et informatiques	Relancer le processus de développement de l'Administration des Douanes	100	10,5	- Phase de pré-dédouanement en cours; - Phase opérationnelle non encore démarrée	Mesure interne
DGDDI		Dématérialisation des procédures de dédouanement et unification des différents systèmes d'information.		50	20	-Plusieurs actions ont été menées pour la phase de pré-dédouanement (codification des positions tarifaires, uniformisation des certificats d'importation, interconnexion des différentes structures); - la phase opérationnelle n'a pas encore démarré.	Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGDDI		Valorisation, renforcement des capacités des services et les reformes structurelles.		10	5	Formation des acteurs aux remplissages des formulaires	Mesure interne
DGDDI		Mise en œuvre du paiement électronique.		10	0	Activité non démarrée	Mesure interne
DGDDI		Mise en place du Guichet Unique Administratif.		20	0	Activité non démarrée	Mesure interne
DGDDI		Formation et transfert de compétences.		10	0	Activité non démarrée	Mesure interne
DGI	1	Développement d'application pour l'enregistrement et le suivi en ligne des dossiers de recours (les contribuables sont informés en ligne de l'enregistrement de leur dossier et de la disponibilité des réponses données à leur recours).	Améliorer le suivi et la gestion des dossiers de contentieux fiscaux			Les TDR sont rédigés et en cours de validation	PAG
DGI	1	Mise en production d'une application informatique pour le service de l'enregistrement	Moderniser le service de l'enregistrement		75,00	L'application est réalisée et il reste le pré-test	Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGI	1	Elaboration et vulgarisation d'un mémento sur la déclaration et la gestion des droits et obligations en matière de contentieux fiscaux	Informar les contribuables sur les droits et obligations en matière de contentieux fiscaux			Les TDR sont rédigés et en cours de validation	PAG
DGI	1	Mise en place d'une application d'analyse risque et de programmation du contrôle fiscal	Améliorer l'efficacité des contrôles		10,00	Les TDR sont rédigés et en cours de validation	PAG
DGI	1	Mise en place d'un système de gestion efficace des dépenses fiscales	Améliorer l'efficacité dans la gestion des dépenses fiscales		25,00	Une feuille de route est élaborée et validée par le DGI	Mesure interne
SP		SP 2.1.2 Maitrise des dépenses fiscales					
DGDDI	1	Mise en place d'un mécanisme pour la maîtrise et l'efficacité de la dépense fiscale	Rationaliser les exonérations fiscales	100	6	Les exonérations fiscales sont mieux suivies	Mesure interne
DGDDI		Renforcement des dispositifs d'enregistrement et de suivi des exonérations et dérogations fiscales à la DGDDI.		30	10	Une application a été développée pour le suivi des exonérations. Les tests n'ont pas suffisamment évolués pour que l'application soit	Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
						présentée aux autorités.	
DGDDI		Clarification des responsabilités en matière d'attributions des exonérations, et des sanctions encourues le cas échéant et mise en place de dispositifs d'enregistrement exhaustifs et auditable et l'archivage des dossiers.		30	10	Un travail est fait dans ce sens par la DLRI.	Mesure interne
DGDDI		Evaluation de l'impact de chaque régime dérogatoire sur les recettes budgétaires et sur l'économie		40	0	Activité non démarrée	Mesure interne
		Programme 2.2 : Développement des capacités de maîtrise des techniques fiscale (du champ d'application et de l'assiette des impôts) et promotion du le civisme fiscal					
		SP 2.2.1 Maîtrise des techniques fiscales (du champ et de l'assiette fiscale)					
DGI	1	Poursuite de la bancarisation des paiements d'impôts et taxes	Faciliter le paiement des impôts et taxes aux contribuables		25	Les entreprises continuent d'utiliser la plateforme	PAG

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGI	1	Mise en œuvre de la Télé déclaration et télépaiement des impôts	Faciliter la déclaration et le paiement des impôts et taxes aux contribuables		25	<p>1) La télé déclaration est effective et le lancement a été fait le 15 mars 2018 par le Ministre de l'Economie et des Finances</p> <p>Pour ce qui concerne le télépaiement, les résultats obtenus sont :</p> <p>1) les travaux sont en cours de réalisation et prendront probablement fin d'ici la fin du mois de juin ;</p> <p>2) la prise de contact avec les banques primaires partenaires du projet et la BCEAO est faite ;</p> <p>3) les directions informatiques des banques primaires travaillent de commun accord avec l'équipe de développement du logiciel SIGTAS pour l'intégration des différents systèmes des banques avec celui de la DGI ;</p>	PAG

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGI	1	Mise en place d'un système de paiement de la TVM par téléphonie mobile	Faciliter le paiement des impôts et taxes aux micros et petites entreprises		50	1) une application mobile a été conçue par la DSI (ex-DIE) ; 2) les contacts ont été pris avec l'ANaTT pour avoir accès aux données relatives à l'immatriculation des véhicules (nom et prénoms du propriétaire, puissance du moteur, date de mise en circulation, etc.) ; 3) les contacts ont été pris avec les banques et les opérateurs GSM détenteurs de moyens de paiement électronique ; 4) les contacts ont été pris avec un agrégateur qui jouera le rôle d'intermédiaire entre la DGI, les banques et les opérateurs ; 5) une prise de contact a été effectuée avec la CNIL (Commission Nationale pour l'Informatique et les Libertés) pour avoir l'autorisation d'accès aux données de l'ANaTT, lesquelles ont un caractère personnel ;	PAG

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGI	1	Mise à jour du fichier national des contribuables	Maîtriser le tissu fiscal		25	Le fichier est régulièrement mis à jour	Mesure interne
DGI	1	Introduction de la machine électronique pour la collecte de la TVA	Réduire la fraude et l'évasion fiscale		50	1) 262 machines électroniques sont réceptionnées à la DGI ; 2) l'arrêté portant utilisation des machines est signé ; 3) les informaticiens sont formés sur le Système de Gestion des Machines Electroniques de Facturation (SYGMEF) ; 4) le serveur SYGMEF est configuré et installé à la DGI ; 5) les cartes SIM pouvant servir de connexion entre DGI et MT?N sont enregistrées ; 6) les entreprises ciblées pour la phase pilote sont sélectionnées ; 7) un plan de communication sur les MECeF est élaboré ; 8) la DGI et MTN sont interconnectées ; 9) 20 contribuables	Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
						sont formés sur les MECeF ;	
DGI	1	Déploiement de TAKOE dans les nouveaux CIME	Faciliter la gestion de l'impôt dans ces nouveaux centres		0	Rien n'a été fait par rapport à cette réforme car la DGI a mis en place un nouveau système (SIGATS) avec l'appui	Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
						du PAARIB qui sera bientôt déployer dans les CIME	
DGI	1	Mise à jour régulière de la plateforme d'échanges automatiques de données entre la Douane et les impôts	Faciliter l'échange de données entre administrations		25	La plateforme est régulièrement mise à jour	Mesure interne
DGI	1	Mise à jour régulière du data-warehouse et d'un système d'analyse et d'information	Faciliter l'échange de données entre administrations		25	La plateforme est régulièrement mise à jour	Mesure interne
DGDDI	1	Maitrise de la valeur en douanes	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcer les capacités des Inspecteurs des Douanes en matière d'évaluation des marchandises - Disposer d'une base de données valeurs. 	100	10	Besoins en formation identifiés de façon dynamique avec la Société BENIN CONTROL SA	Mesure interne
SP		SP 2.2.2 : Amélioration des techniques douanières					

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGDDI	1	Elaboration et mise en œuvre un programme de renforcement des capacités de maîtrise de la valeur en douanes		100	10	Besoins en formation identifiés de façon dynamique avec la Société BENIN CONTROL SA: Mais pas formalisé par un document	Mesure interne
DGDDI	1	Poursuite de l'exploitation du Scanner à la Recette des Douanes de Cotonou-Port	Assurer un contrôle rapide et efficace au cordon douanier.	100	0	Activité non démarrée	Mesure interne
DGDDI		Formation des membres de l'équipe d'exploitation		40	0	Activité non démarrée	Mesure interne
DGDDI		Evaluation de l'impact de l'exploitation du Scanner à la Recette des Douanes de Cotonou-Port		60	0	Activité non démarrée	Mesure interne
DGDDI	1	Certification du poids des marchandises	Sécuriser les recettes douanières	100	16	Certification des poids opérationnelle	Mesure interne
DGDDI		Formation des Inspecteurs des Douanes		40	40	Opérationnalisation de la certification des poids	Mesure interne
DGDDI		Evaluation de l'impact de la certification des poids à la Recette des Douanes de Cotonou-Port		60	0	Activité non démarrée	Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGDDI	1	Projet de migration vers le SYDONIA WORLD	Améliorer les capacités techniques du système de dédouanement	100	10	Les difficultés de connexion de certaines Unités douanières ont été réglées. Une mission se déplacera sur le terrain pour faire les migrations de certaines unités douanières.	Mesure interne
DGDDI		Déploiement du SYDONIA WORLD dans le reste des Unités Douanières	Généraliser le système SYDONIA WORLD dans le reste des Unités Douanières	100	10	Les difficultés de connexion de certaines Unités douanières ont été réglées. Une mission se déplacera sur le terrain pour migrer: Athiémé, Okeita, Prèkètè, Hounsahoué)	Mesure interne
DGDDI	1	Renforcement des synergies entre la douane et Benin Control SA	Développer une meilleure compréhension du rôle et des responsabilités de Bénin Control	100	29	Un comité a été mis en place Une plaquette a été conçue	Mesure interne
DGDDI		Mise sur pied d'un comité de concertation, regroupant les cadres supérieurs de la DGDDI et Benin Control SA		35	35	Un comité a été mis en place	Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGDDI		Préparation conjointe d'un document d'information, et éventuellement une présentation power point (PPP), précisant les rôles et les activités des deux partenaires, et les responsabilités partagées dans certaines activités		35	35	Une plaquette a été élaborée pour la diffusion des actions de réformes avec BENIN CONTROL SA ET WEBB FONTAINE	Mesure interne
DGDDI		Développement et mise en œuvre au sein de la DGDDI d'un plan de communication et de sensibilisation		30	15	Une plaquette a été élaborée pour la diffusion des actions de réformes avec BENIN CONTROL SA ET WEBB FONTAINE	Mesure interne
DGDDI	1	Renforcement du contrôle de l'IFU	Améliorer les recettes douanières	100	100	Un travail est fait dans ce sens par les informaticiens de la DGDDI ET CEUX de la DG des impôts	Mesure interne
DGDDI		Modification de la procédure actuelle dans SYDONIA de manière à bloquer immédiatement la liquidation de la déclaration lorsque le système émet un avis CNF, et référer le dossier à la DGI ; et liquider normalement la déclaration lorsque le dossier est		100	100	Un travail informatique est fait dans ce sens avec la DG des Impôts.	Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
		régularisé et que l'IFU aura été réactivé					
DGDDI	1	Opérationnalisation effective du nouveau Guichet Unique du Commerce Extérieur	Eliminer les liasses de documents de dédouanement	100	3,5	Décret en attente de signature	Doing Business
DGDDI		Mise en place d'un cadre légal à travers la signature d'un nouveau décret formalisant la dématérialisation		10	5	La signature du décret est toujours attendue.	Doing Business
DGDDI		Intégration de tous les acteurs du commerce extérieur à la plateforme du GUCE		20	5	Les travaux sont en cours	Doing Business
DGDDI		Sensibilisation de tous les acteurs du commerce extérieur pour l'utilisation de la plateforme du GUCE		20	0	Activité non démarrée	Doing Business
DGDDI		Création d'une interface entre le GUCE et les		30	0	Activité non démarrée	Doing Business

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
		systèmes informatiques des services fiscaux					
DGDDI		Interconnexion des bases de données du Bénin et du Niger pour le suivi du Transit Inter Etat (TER)	Sécuriser le transit inter Etat	20	10	Activité en cours	Doing Business
DGDDI	1	Renforcement des acquis du PVI en termes de célérité et de respect des coûts pour la compétitivité du Port Autonome de Cotonou	Pérenniser les acquis du PVI	100	25	Formation sur le contrôle a posteriori	Doing Business
DGDDI		Formation des Inspecteurs des Douanes sur le contrôle avant dédouanement		50	30	Activité permanente	Doing Business
DGDDI		Formation des Inspecteurs des Douanes sur le contrôle à posteriori		50	20	Formation effectuée par AFRITAC sur le contrôle a posteriori	Doing Business
DGDDI	1	Disponibilité, exhaustivité et accessibilité de l'information sur les droits et obligations des contribuables	Rendre public toutes les informations sur les droits et obligations des contribuables	100	26	Site WEB régulièrement actualisé Séance d'échange avec les importateurs	PEFA Doing Business UEMOA PAG

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGDDI		Actualisation des informations (notes explicatives sur les dispositions douanières et les formalités administratives) de la DGDDI sur son site web		60	30	Site WEB régulièrement actualisé conformément aux normes sur les facilitations des échanges commerciaux	PEFA Doing Business UEMOA PAG
DGDDI		Organisation des réunions d'information avec les organisations d'opérateurs économiques et autres partenaires nationaux		40	20	Séance d'échange avec les opérateurs	PEFA Doing Business UEMOA PAG
DGDDI	1	Fonctionnement et équité des systèmes de recours à l'encontre des décisions de l'administration douanière.	Mettre en place un système équitable	100	12,5		PAG PEFA
DGDDI		Développement des applications pour l'enregistrement et le suivi en ligne des dossiers de recours (les contribuables sont informés en ligne de l'enregistrement de leur dossier et de la disponibilité des réponses données à leur recours).		50	25	Une application WEB a été développée pour la gestion des plaintes des usagers	PAG PEFA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGDDI		Production et publication des Rapports d'analyse et de statistiques sur les recours et les suites qui leur sont données.		50	0	Activité non démarrée	PAG PEFA
DGDDI	1	Développement des capacités d'évaluation des risques de fraude et d'évasion fiscales	Réduire la fraude douanière et l'évasion fiscale	100	0		PAGPEFA
DGDDI	1	Renforcement des capacités d'intervention des services en charge de l'évaluation de risque de la DGDDI		100		formation de certains agents sur l'évaluation des risques	PAG PEFA
DGDDI	1	Etendue et efficacité des programmes de contrôle et de vérification	Réduire la fraude douanière et l'évasion fiscale	100	100	Un programme annuel de contrôle est élaboré par la DRED	PAG PEFA
DGDDI	1	Elaboration des programmes annuels de vérification à partir des outils développés pour l'évaluation des risques		100	100	Un programme annuel de contrôle est élaboré par la DRED	PAG PEFA
DGDDI	1	Mise en place du PROCES VERBAL SIMPLIFIE (PVS)	- Informatiser le contentieux douanier ; - Renforcer le système d'analyse de risque.	100	6	Le PVS est en cours de mise en place.	Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGDDI		Correction des dysfonctionnements intervenus lors du déploiement de l'application vers le site pilote	Mettre l'application en production	60	10	La correction des dysfonctionnements est en cours.	Mesure interne
DGDDI		Signature du contrat de maintenance avec la partie ivoirienne	Assurer la maintenance du PVS	40	0	Le contrat de maintenance n'est pas encore signé.	Mesure interne
DGDDI	1	Mise en place de l'INTRANET	Améliorer la circulation, la sécurité et l'intégrité des informations	100	0	Les adresses électroniques professionnelles sont fournies à tous les agents.	Mesure interne
DGDDI		Recrutement d'un Expert en SharePoint pour le développement et la configuration de l'environnement de travail collaboratif et d'échange d'informations	Configurer l'environnement de travail	40	0	Les adresses électroniques professionnelles sont fournies à tous les agents.	Mesure interne
DGDDI		Formation en développement et en administration SharePoint des informaticiens de la douane	Renforcer les capacités des membres de l'équipe du projet	40	0		Mesure interne
DGDDI		Mise à jour de la plateforme Microsoft de la Douane.	Mettre à jour la plateforme Microsoft	20	0		Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGDDI	1	Automatisation du Contrôle de l'exécution des services	Optimiser les rendements des agents	100	16	Les fiches de poste sont actualisées.	Mesure interne
DGDDI		Acquisition et implémentation de l'application ASI-PM	Automatiser le contrôle de l'exécution des services	50	0		Mesure interne
DGDDI		Actualisation des fiches de poste	Disposer d'une base d'évaluation objective	40	40	Les fiches de poste sont actualisées	Mesure interne
DGDDI		Elaboration d'une plaquette retraçant les grands axes à développer lors des séances de sensibilisation	Disposer d'une plaquette pour la sensibilisation des agents	10	0		Mesure interne
DGDDI	1	Contrôle mobile	Mettre à la disposition des services de répression, un outil de contrôle dernière génération	100	0	Le contrôle mobile est fonctionnel avec des données à jour.	Mesure interne
DGDDI		Automatisation de la mise à jour des données DOUANE - ANATT pour optimiser le Contrôle mobile	- Automatiser la mise à jour des données sur les véhicules immatriculés	100		- L'interface en cours de développement pour la mise à jour automatisée des données est en veille; - La signature du projet d'arrêté interministériel	Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
						élaboré est toujours attendue pour donner un cadre formel au comité mis en place.	
		SP 2.2.3 Qualité des relations entre les redevables et les administrations fiscales et douanières et civisme fiscal					
DGI	1	Production et publication des rapports d'analyse et de statistiques sur les recours et les suites qui leur sont données et examen de certains textes (arrêtés) sur les recours.			10%	Les TDR sont rédigés et en cours de validation	PAG
DGI	1	Mise en place d'un service permanent d'accueil et d'écoute au sein de la DGI (numéro vert)	Rendre disponible en temps réel l'information recherchée par les contribuables		10%	Les TDR ont été élaborés	PAG
DGDDI	1	Renforcement des contrôles douaniers	Améliorer les recettes douanières	100	15	Mise en place du nouveau comité de sélectivité ; Formation sur le contrôle a posteriori	PEFA
DGDDI		Amélioration du contrôle de la valeur en douane		25	15	Action permanente avec le concours de BENIN CONTROL SA	PEFA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGDDI		Automatisation de la gestion du risque et de la sélectivité des déclarations		25	15	Un nouveau comité a été créé dont un sous- comité dédié à l'analyse de données	PEFA
DGDDI		Opérationnalisation du renseignement douanier		25	15	le fichier informatisé est en cours de création	PEFA
DGDDI		Renforcement des contrôles a posteriori		25	15	Formation sur le contrôle a posteriori	PEFA
DGDDI	1	Renforcement de la facilitation du commerce	Faciliter les échanges commerciaux	100	16,75		Doing Business
DGDDI		Disponibilité et accessibilité des informations		30	15	Actualisation régulière du site web de la DGDDI	Doing Business
DGDDI		Mise en place d'un système qui favorise une bonne visibilité aux décisions anticipées		35	15	Un projet de formulaire a été élaboré par la DLRI	Doing Business
DGDDI		Amélioration du temps de dédouanement et les normes de service		35	20	Il est mis en place un indicateur de suivi par la recette Cotonou Port dans le cadre de la démarche qualité	Doing Business

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGDDI	1	Renforcement de la maîtrise du transit	Améliorer les recettes douanières	100	50	Mise en place de comité pour le suivi du tracking	Mesure interne
DGDDI		Collaboration avec Bénin Control d'afin de faciliter la mise en œuvre des activités du programme de géolocalisation du transit		50	50	Mise en place de comité pour le suivi du tracking	Mesure interne
DGDDI		Mise en place une unité responsable de la mise en œuvre du dispositif d'apurement électronique et de la gestion de l'apurement du transit		50	50		Mesure interne
DGDDI	1	Institution du statut d'Opérateurs - Economiques – Agréés (OEA)	Disposer de textes régissant les OEA	100	30	Les procédures sont validées - les Inspecteurs des Douanes sont formés	Mesure interne
DGDDI		Elaboration des textes régissant le statut d'OEA	Formaliser le statut d'OEA	70	30	- Procédure validée ; - Les Inspecteurs des Douanes sont formés.	Mesure interne
DGDDI		Validation des textes régissant le statut d'OEA au CODIR de la DGDDI		30	30	- Calendrier opérationnel de mise en œuvre validée	Mesure interne
PR 2.3 : Amélioration du recouvrement et la comptabilisation des recettes budgétaires							

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
		SP 2.3.1 Comptabilisation des recettes fiscales et douanières					
DGTCP	1	Interconnexion de la Direction du Trésor à la Direction Générale des Douanes et Droits Indirects	Vérifier les documents douaniers qui sous-tendent les demandes d'autorisation de change	100	6	L'application SUIVI DES CHANGES est interconnectée à l'application SYDONIA de la DGDDI	Mesure interne
DGTCP		Développement de l'interface entre les applications SUIVI DES CHANGES et SYDONIA		50	12	Démarrage des travaux techniques	Mesure interne
DGTCP		Réalisation de l'interface entre les applications SUIVI DES CHANGES et SYDONIA		50	0		Mesure interne
DGTCP	1	Interconnexion de la Direction du Trésor à la Direction Générale des Impôts	S'assurer que les entreprises qui sollicitent des autorisations de change sont connues du fisc	100	5	L'application SUIVI DES CHANGES est interconnectée à l'application de gestion des Identifiants Fiscaux Uniques	Mesure interne
DGTCP		Développement de l'interface entre l'application SUIVI DES CHANGES et celui de gestion des IFU		50	10	Réunion avec la DGI pour récupération des IFU.	Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGTCP		Réalisation de l'interface entre l'application SUIVI DES CHANGES et celui de gestion des IFU		50	0		Mesure interne
DGTCP	1	Mise en œuvre des dispositions de la LOLF	Mettre en place à la DGTCP, une comptabilité en droits constatés	100	0	La comptabilité en droits constatés est mise en œuvre en matière de dépenses de l'Etat	UEMOA
DGTCP		Expérimenter la prise en charge des dépenses à la phase de liquidation au niveau des ministères pilotes, conformément au principe des droits constatés		70	-		UEMOA
DGTCP		Procéder à la nomination des comptables ministériels		30	-		UEMOA
ANCB	1	Etude sur la TPS : Revue de la clé de répartition et estimation de la perte des communes	Revoir la clé de répartition et estimer la perte des communes			Projet de TDR en cours	Mesure interne
PR		Programme 2.4 : Amélioration des capacités de mobilisation de ressources autres que les recettes budgétaires					
SP		SP 2.4.2 Mobilisation de ressources de financements autres que ceux de l'aide extérieure					

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
CAA	1	Poursuivre le renforcement des capacités de suivi et de mobilisation des ressources intérieures					PEFA
CAA		Opérationnalisation de la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin	Mettre en place l'institution chargée de mobiliser les ressources oisives pour le financement de certains projets phares du PAG	100	0	Attente du PTA validé par le BAI en vue d'effectuer les due diligences.	PEFA
		PR 2.5 : Amélioration des recettes des Collectivités Locales					
		SP 2.5.2 Gestion comptable et budgétaire des Collectivités Locales					
DGTCP	1	Internalisation par voie législative (loi) de la directive communautaire portant régime financier des collectivités territoriales	Se conformer aux normes communautaires (UEMOA)	100	0	La loi portant régime financier des collectivités territoriales est votée et promulguée	UEMOA
DGTCP		Réception de l'avis motivé de la Cour Suprême		10	0		UEMOA
DGTCP		Introduction de l'avant-projet de loi en Conseil des Ministres		30	0		UEMOA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGTCP		Adoption du décret de transmission du projet de loi à l'Assemblée Nationale		35	0		UEMOA
DGTCP		Transmission du projet de loi à l'Assemblée Nationale pour vote		10	0		UEMOA
DGTCP		Promulgation par le Président de la République, de la loi votée		15	0		UEMOA
DGCL	1	Conception d'un logiciel de gestion comptable et budgétaire des Collectivités Locales	Adopter un logiciel unique pour la gestion comptable et budgétaire des collectivités locales	20	5	Un projet de TDR est élaboré et transmis aux acteurs, les observations sont recueillies	UEMOA
DGCL	1	Renforcement des capacités des acteurs locaux à l'usage du logiciel budgétaire et comptable des communes	Permettre aux acteurs de la chaîne budgétaire et comptable des collectivités locales à un meilleur usage du logiciel comptable	20	0	Non exécutée.	UEMOA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGCL	1	Internalisation de la directive n°01/2011/CM/UEMOA du 24 juin 2011 portant régime financier des collectivités locales	Se conformer aux normes communautaires (UEMOA)	15	14	Le projet de loi est transmis à la Cour Suprême pour avis. Un avis motivé sera joint au projet afin de permettre à la haute juridiction de statuer sur le texte.	UEMOA
CONAFIL	1	Conception d'un logiciel de gestion comptable et budgétaire des Collectivités Locales, commun à l'ordonnateur et au Comptables	Adopter un logiciel unique pour la gestion budgétaire et comptable des collectivités locales			organisation d'une réunion technique regroupant tous les acteurs sur le choix d'un logiciel Unique pour la gestion budgétaire et comptable des collectivités locales	UEMOA

AXE 3

RENFORCER LES CAPACITES DE MAITRISE DE L'EXECUTION DES BUDGETS



Note

Nombre d'actions relatives au PAG	3
Nombre d'actions relatives au Doing Business	0
Nombre d'actions relatives aux programmes d'évaluation PEFA	11
Nombre d'actions relatives aux programmes d'évaluation DEMPA	0
Nombre d'actions relatives aux programmes d'évaluation MAPS	4
Nombre d'actions relatives aux programmes d'évaluation des Directives de l'UEMOA	4
Nombre d'actions internes aux structures	6

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
		Programme 3.2 Renforcement la gestion de la trésorerie et améliorer la disponibilité de la trésorerie pour l'exécution du budget					
		SP 3.2.1 Renforcement des capacités de mobilisation des ressources de trésorerie					
DGTCP	1	Mise en œuvre d'un système de compte unique du Trésor	Garantir un contrôle effectif de l'ensemble des liquidités de l'Etat et des autres organismes publics ou correspondants du Trésor	100	2,2	Gestion efficiente de la trésorerie de l'Etat	PAG PEFA
DGTCP		Recenser tous les comptes ouverts par les établissements publics à caractère administratif et les structures de l'administration publique dans les livres des banques primaires, CLCAM et des CCP		10	10	Saisine de toutes les banques et toutes les structures publiques, à l'effet de communiquer les comptes des structures publiques dans les banques et leurs soldes respectifs.	PAG PEFA
DGTCP		Rapprocher les listes des comptes communiquées par les banques primaires, la CLCAM et les CCP et celles communiquées par les ministères		10	7	Poursuite des travaux de rapprochement entre les réponses des banques et les réponses des structures publiques.	PAG PEFA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGTCP		Identifier tous les comptes des entités publiques à la BCEAO		10	5	Liste des comptes disponibles à la DGTCP.	PAG PEFA
DGTCP		Définir l'architecture et le mode de fonctionnement du CUT		50	0		PAG PEFA
DGTCP		Echanger avec les structures titulaires des comptes au sujet des modalités de clôture desdits comptes et du reversement des fonds au Trésor Public		10	0		PAG PEFA
DGTCP		Adresser des correspondances relatives la clôture des comptes et du reversement des fonds au Trésor aux banques en y incluant l'interdiction d'ouverture de nouveaux comptes sauf autorisation du ministre chargé des finances		10	0		PAGPEFA
PR		Programme 3.3 Renforcement du contrôle de l'exécution des dépenses et l'adapter à la budgétisation par programme					
SP		SP 3.3.1 Renforcement et amélioration de l'efficacité du contrôle de l'engagement des dépenses, de la liquidation et de l'ordonnancement					
CF	1	Révision des modalités de contrôle des dépenses pour améliorer leur efficacité et réduire les délais d'exécution des dépenses	Améliorer l'efficacité du contrôle a priori des dépenses	100	80		PEFA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
CF	1	Mettre en place un système informatisé de gestion et de suivi des dossiers	Assurer un meilleur suivi des dossiers (notamment les délais de traitement) en vue de la satisfaction des usagers/clients du CF	100	80	Les travaux de développement du progiciel sont presque achevés par la Direction de l'Informatique et du Pré-archivage.	PEFA
CF	1	Adaptation du contrôle de l'engagement à la budgétisation par programme et à la déconcentration de la fonction d'ordonnateur de la dépense	Adapter le contrôle de l'engagement des dépenses aux exigences de la LOLF	100	10		PEFA
CF	1	Renforcer les capacités du personnel par des formations qualifiantes pour une mise en œuvre efficace des réformes	Faire acquérir au personnel des compétences et expériences qui favorisent une mise en œuvre efficace des réformes	100	10	Trois thèmes de formation ont été retenus et le budget prévisionnel a été communiqué à l'UGR.	PEFA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
CF		Formation sur le passage du contrôle financier au contrôle budgétaire	Maîtriser la démarche et les outils du contrôle budgétaire ; consolider la connaissance sur le rôle du contrôle budgétaire dans le cadre de la réforme budgétaire axée sur les résultats et maîtriser les méthodes et outils du contrôle budgétaire	40			PEFA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
CF		Formation sur le contrôle de gestion et l'analyse de la performance de l'entreprise	Maitriser les outils et méthodes de contrôle de gestion et les adapter aux spécificités des établissements publics dans le cadre de l'extension du contrôle a priori aux EPA ; Acquérir des connaissances sur la mise en place d'un système de contrôle de gestion et les éléments clés de la performance	40			PEFA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
CF		Formation sur la LOLF et ses modalités de mise en œuvre	Comprendre les innovations induites par la LOLF et l'adaptation des principes budgétaires à la nouvelle gestion publique ; Consolider les connaissances sur l'expérience française de la LOLF et renforcer les pratiques des nouveaux outils de préparation, d'exécution et de contrôles budgétaires	20			PEFA
CF	1	Rationalisation de la fonction de contrôle financier		100	15	Le visa sous réserve du contrôleur financier sur les titres d'engagement et de paiement est expérimenté dans tous les ministères et évalué	PAG PEFA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
CF		Expérimenter le visa sous réserve du Contrôleur Financier sur les titres d'engagement et de paiement	Apprécier les tenants et les aboutissants du visa sous réserve ainsi que son impact sur les finances publiques	60	25		PAG PEFA
CF		Evaluer l'expérimentation du visa sous réserve	Apprécier le niveau de responsabilité des ordonnateurs et procéder à des ajustements avant l'adoption définitive du visa sous réserve	40	0		PAG PEFA
CF	1	Mise en œuvre de la démarche qualité	Améliorer continuellement le fonctionnement et la performance du Contrôle Financier	100	50		Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
CF	1	Suivi du système de management de la qualité (Audit de surveillance)	Maintenir le système de management de la qualité du CF en conformité aux exigences de la norme ISO 9001 : 2015	100	50	Dans le cadre de la préparation de l'audit de surveillance prévue pour le mois de Mai 2018, diverses actions ont été engagées à savoir : élaboration des contrats d'objectifs 2018, actualisation des fiches de description de poste, évaluation du personnel, enquête de satisfaction du personnel, enquête de satisfaction des clients, évaluation des fournisseurs, relecture des manuels qualité et processus, élaboration de fiches de contrôle, etc.	Mesure interne
CF	1	Mise en place effective du contrôle a priori de l'engagement des dépenses pour toutes les administrations centrales (y compris les EPA)	Assurer le contrôle a priori des dépenses de toutes les entités publiques	100	4		PEFA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
CF		Identification des EPA et élaboration d'un projet d'arrêté fixant la liste des EPA susceptibles d'être soumis au contrôle a priori et a posteriori	Fixer par arrêté du MEF la liste des EPA auprès desquels des délégations du Contrôle Financier peuvent être créées	20	20	Les EPA sont identifiés mais le projet d'arrêté n'est pas encore pris	PEFA
CF		Mise en place du cadre réglementaire définissant les mécanismes d'exercice du contrôle a priori et a posteriori dans les EPA	Disposer d'un cadre réglementaire d'intervention des délégués du Contrôleur Financier dans les EPA	40	0		PEFA
CF		Création à titre expérimental de délégations du contrôle financier auprès de quelques EPA identifiés	Expérimenter les délégations du Contrôle Financier auprès de quelques EPA	40	0		PEFA
PR		PR 3.3 Renforcement du contrôle de l'exécution des dépenses et l'adapter à la budgétisation par programme					
SP		SP 3.3.2 Dématérialisation des structure de la DGTCP					

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGTCP	1	Rationalisation des fonctions de comptable public par la mise en œuvre de la dématérialisation	Moderniser la fonction du comptable public en mettant les TIC à contribution pour l'exécution diligente des tâches	100	2,6	Les services métiers offerts par le comptable public sont fortement empreints de dématérialisation	UEMOA
DGTCP		Mise en place d'un système d'information par SMS au profit des gestionnaires de comptes des correspondants du Trésor		5	0		UEMOA
DGTCP		Envoi des relevés par mail aux gestionnaires de comptes des correspondants du Trésor		5	0		UEMOA
DGTCP		Consultation par SMS du solde des comptes des correspondants du Trésor par les gestionnaires		10	0		UEMOA
DGTCP		Développement de l'interface entre la plateforme de compensation interbancaire automatisée et le logiciel de traitement des chèques normalisés (Sica-Fleurette)		10	6	Travaux techniques en cours de réalisation	UEMOA
DGTCP		Extension aux RF de l'application informatique de traitement des chèques des correspondants		10	0		UEMOA
DGTCP		Consultation du niveau de traitement des titres de dépenses via le site web du Trésor Public		10	9	Travaux réalisés	UEMOA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGTCP		Réalisation de l'interface Star UEMOA-Matkoss		10	4	Travaux techniques en cours de réalisation	UEMOA
DGTCP		Païement électronique des frais de mission à l'intérieur du territoire national et des pensions de montant inférieur à 50.000 FCFA		10	0		UEMOA
DGTCP		Développement et mise en exploitation du logiciel de gestion automatisée du matériel de la DGTCP		10	4	Termes de référence (TDR) élaborés	UEMOA
DGTCP		Gestion électronique des bordereaux de transfert des recettes (BTR des communes) au niveau des Recettes des Finances départementales		10	3	Termes de référence (TDR) élaborés	UEMOA
DGTCP		Archivage électronique des fiches de paie dématérialisées		10	0		Mesure interne
PR		Programme 3.4 Modernisation et professionnalisation du système de passation des marchés publics (y compris adaptation du code de marché public au nouveau cadre PPP)					
SP		SP 3.4.1: Cadre législatif et réglementaire					
DNCMP	1	Révision du cadre légal et réglementaire du système de passation des marchés publics.	Améliorer le contrôle et la régulation des marchés	100	24		PEFA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DNCMP		Rédaction et signature des décrets d'application du nouveau code des marchés publics réglementaires		40	30		PEFA
DNCMP		Rédaction et signature du projet de décret portant AOF de la DNCMP		30	20		PEFA
DNCMP		Rédaction et signature de l'arrêté d'application du décret portant AOF de la DNCMP		30	20		PEFA
SP		SP 3.4.2: Contrôle et régulation des marchés					
DNCMP	1	Renforcement des compétences de la DNCMP pour le contrôle des PPP et des marchés publics	Renforcer les capacités des cadres de la DNCMP	100	4,3		PEFA
DNCMP		Formation de dix (10) cadres de la DNCMP à la méthodologie d'évaluation OCDE		10	3		PEFA
DNCMP		Recruter un consultant pour le renforcement des capacités des cadres de la DNCMP sur l'utilisation des incoterms		20	5		PEFA
DNCMP		Recruter un consultant pour le renforcement des capacités des cadres de la DNCMP dans le cadre des missions de contrôle a posteriori		20	5		PEFA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DNCMP		Recruter un consultant pour le renforcement des capacités des cadres de la DNCMP sur les procédures de contrôle et de passation des PPP		20	5		PEFA
DNCMP		Former à l'étranger des cadres de la DNCMP sur l'utilisation des plateformes de gestion des marchés publics		20	5		PEFA
DNCMP		Renforcer les capacités des cadres de la DNCMP et de l'ARMP et l'ANLC sur la LOLF et ses implications dans la programmation et la gestion des investissements publics		10	0		PEFA
DNCMP	1	Mise en place des organes et outils de gestion suite à l'adoption du nouveau code	se conformer aux dispositions du nouveau code	100	16,5		MAPS
DNCMP		Recruter un consultant individuel pour l'actualisation et l'Édition du manuel de procédures de contrôle des marchés publics et du guide d'opération pour l'étude et la publication des PPMP		20	0		MAPS
DNCMP		Installation des Délégués de Contrôle des Marchés Publics		20	10		MAPS
DNCMP		Mise en place d'un système d'archivage physique et électronique à la DNCMP		40	35		MAPS

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DNCMP		Installation des Délégués de Contrôle des Marchés Publics		10	5		MAPS
DNCMP		Actualiser et vulgariser le guide des usagers où sera intégrée l'obligation de transmettre les preuves de publication sur le portail web des marchés publics		10	0		MAPS
ARMP	1	Audit des marchés publics au titre de l'année 2015(lots 1, 2, et3)			5		Mesure Interne
ARMP	1	Audit des marchés publics au titre des années 2011, 2012, 2013, et 2014(lots 1, 2, et 3)			0	1) Avant-projet de rapport pour l'audit des marchés publics passés pas les communes du Bénin (lot 3) 2)Transmission à la DNCP du rapport d'évaluation de la DP relative à la sélection d'un cabinet pour l'audit 2011,2012,2013,et 2014 pour les Marchés passé par le département ministériel (lot4) 3) Contrat soumis à l'approbation de MEF -Contrats soumis à l'approbation du MEF (lot1)	Mesure Interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DNCMP	1	Maintenance évolutive du SIGMaP et équipement des DDCMP	Améliorer l'utilisation du logiciel SIGMaP pour toutes les administrations	100	8		MAPS
DNCMP		Audit technique et fonctionnel du SIGMaP		20	10		MAPS
DNCMP		Conception de nouveaux modules pour le calcul des indicateurs de performance (UEMOA, OCDE, PEFA) du système de passation des marchés publics		20	10		MAPS
DNCMP		Réalisation des interfaces entre SIGMaP - SIGFP		20	0		MAPS
DNCMP		Équipement des DDCMP		20	10		MAPS
DNCMP		Formation aux AC pour l'élaboration, l'actualisation et la mise à jour des procédures de passation sur le portail web des marchés publics		20	10		MAPS
DNCMP	1	Migration du SIGMaP à l'e-procurement	Migrer du SIGMaP à l'e-procurement	100	2,5		MAPS
DNCMP		Visites techniques dans les pays reconnues comme cas de succès en matière E-GP et usage TIC dans la gestion de la commande publique		25	0		MAPS

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DNCMP		Sélection du consultant pour développer la solution technologique		25	10		MAPS
DNCMP		Implémentation du E-GP		50	0		MAPS
PR		Programme 3.4 Modernisation et professionnalisation du système de passation des marchés publics (y compris adaptation du code de marché public au nouveau cadre PPP)					
SP		SP 3.4.3: Transparence du système de passation					
DNCMP	1	Mise en place d'un mécanisme de facilitation de l'accès du public à toutes les informations sur les marchés publics	Assurer l'accès du public à toutes les informations utiles pour l'efficacité du système	100	5		PEFA MAPS UEMOA
DNCMP		Organiser des conférences avec les opérateurs économiques, les différentes corporations et ordres afin de les familiariser au portail web des marchés publics,		20	0		PEFA MAPS UEMOA
DNCMP		Évaluer l'application des lettres circulaires du Ministre de l'Économie et des Finances relatives à la publication des informations sur les marchés publics sur le portail Web des marchés publics et à l'inscription des dépenses au plan de passation		20	10		PEFA MAPS UEMOA
DNCMP		Sensibilisation des acteurs de la chaîne des marchés publics sur la nécessité de saisir les informations		30	10		PEFA MAPS UEMOA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
		relatives aux procédures des marchés publics dans le SIGMaP					
DNCMP		Edition et distribution du journal des marchés publics (version physique électronique)		30	0		PEFA MAPS UEMOA
PR		Programme 3.5 : Renforcement de la maîtrise des dépenses salariales					
SP		SP 3.5.1 Conciliation du fichier des personnels, des fichiers de la Solde et pensions de l'Etat					
DGB	1	Conciliation du fichier des personnels, des fichiers de la Solde et pensions de l'Etat	Renforcer la maîtrise des dépenses du FNRB	100	3,52		PEFA
DGB		Modernisation la fonction solde de l'Etat		10	70	* finalisation des travaux d'interface SUNKWE et FUR ;	PEFA
DGB		Organisation d'un voyage d'études en administration comparée en Afrique et ailleurs sur la gestion de la fonction solde de l'Etat		10	60	* Elaboration d'une fiche pour accord du MEF; *Saisine des Autorités du Cameroun; * Travaux de préparation de la mission sur Cameroun	PEFA
DGB		Elaboration du document de stratégie de réforme du FNRB Dématisation de la gestion des pensions	Doter le FNRB d'un document de prospective en vue d'assurer son développement harmonieux	10	18	* élaboration des termes de référence ; *Elaboration de la fiche de financement	PEFA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGB		Numérisation des archives de la DPRV	Faciliter la recherche des dossiers mères	10	35	* le rapport de l'étude est disponible * le projet de décret est élaboré	PEFA
DGB		Autonomisation du FNRB: Elaborer et mettre en œuvre le document de stratégie d'autonomisation du Fonds National de Retraite du Bénin (FNRB)	Assurer aux pensionnés un revenu en attendant leurs premières pensions	12	15	* le rapport de l'étude est disponible *les documents du domaine sont signés	PEFA
DGB		Réalisation d'une étude actuarielle du FNRB	Evaluer à court, moyens et long terme la rentabilité du FNRB	10	6	*Elaboration d'une fiche pour obtenir accord du MEF; *Elaboration du projet de Communication en Conseil des Ministres	PEFA
DGB		Réalisation du site web du FNRB	Faciliter la circulation d'informations aux pensionnés où ils se trouvent	5	50	*Réalisation de l'architecture du site web; *Identification de l'environnement du site web; *Démarrage des travaux de développement du site web	PEFA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGB		Actualisation du manuel de procédures de la DPRV	Prendre en compte les nouvelles exigences de la gestion en mode programme	8	40	*Définition des nouveaux circuit et procédures et nomenclature des pièces ; *Finalisation et validation du rapport des travaux.	PEFA
DGB		Elaboration de la cartographie des risques liés à la gestion des pensions	Identifier et anticiper les facteurs de risque	10	0	Néant	PEFA
DGB		Intégration de la biométrie dans la gestion des pensions	Améliorer le niveau de sécurité des services de pensions	15	8	*Obtention de l'autorisation du CNIL ; *Elaboration d'une fiche conjointe DGB-CF et DGTCP au MEF pour accord	PEFA
PR		PR 3.7 : Amélioration de la tenue des comptabilités et fiabilité des données financières					
SP		SP 3.7.2 : Poursuite de la transposition de la directive sur la comptabilité des matières					
DGML	1	Poursuite de la transposition de la directive sur la comptabilité des matières		75	8,6		UEMOA
DGML		Mise en place du cadre organisationnel et institutionnel des comptables des matières	Doter l'administration des acteurs professionnels et responsables pour la gestion efficace des matières	30	20	Décret signé	UEMOA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGML		Elaboration, édition et vulgarisation des référentiels de la comptabilité des matières	Rendre normative la tenue de la comptabilité des matières afin d'avoir des données fiables	8	0	Référentiels disponibles et vulgarisés	UEMOA
DGML		Installation des comptables des matières	Faire nommer le comptable centralisateur et les comptables principaux, secondaires des matières	10	3	Arrêté portant critères de nomination des acteurs de la comptabilité des matières signé et les actes de nomination signés du MEF	UEMOA
DGML		Encadré le fonctionnement de la commission de réception des matières	Doter l'administration des textes fixant les seuils pour la réception des matières et pour le fonctionnement de la commission de réception	5	3	Arrêté signé	UEMOA
DGML		Elaboration des manuels didactiques et des instructions	Doter les administrations des outils auxquels elles peuvent se référer	9	0	Manuels et instructions disponibles	UEMOA
DGML		Renforcement des capacités des acteurs de gestion des matières	Rendre opérationnel les acteurs de la gestion des	13	0	Acteurs de gestion des matières opérationnels	UEMOA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
			matières dans la tenue normative de la comptabilité des matières				
DGML	1	Mise place du nouveau mode de gestion du parc automobile de l'Etat		100	3		Mesure interne
DGML		Actualisation et vulgarisation des normes de gestion des véhicules et autres équipements motorisés de l'Etat	Se conformer aux normes actuelles dans la gestion des véhicules et autres équipements motorisés	10	3	nouvelles normes de gestion de véhicules éditées et les acteurs sont sensibilisées	Mesure interne
DGML		Recensement des matériels roulants, équipements motorisés de l'état existant et des besoins	Maitriser la situation actuelle du parc automobile de l'Etat	10	0	la taille du parc automobile de l'Etat est connue et l'état des véhicules apprécié	Mesure interne
DGML		Mise en place des véhicules pour les structures par leasing	Rationaliser la gestion du parc automobile de l'Etat	30	10	le taux d'utilisation abusive des véhicules administratifs réduit, les coûts d'acquisition échelonné et la maintenance des véhicules assurée par le constructeur	Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGML		Mise en place d'un système intégré de suivi de la gestion et de l'utilisation des véhicules administratifs	Centraliser la gestion et contrôler l'utilisation des véhicules administratifs	40	0	Matériels et équipements d'exploitation acquis, logiciel installé personnel formé pour l'utilisation	Mesure interne
DGML		Mise en place d'un système de sécurisation des véhicules administratifs	Préserver les véhicules de l'Etat	10	0	Les véhicules sont assurés	Mesure interne
DGML	1	Elaboration du fichier national des bâtiments administratifs	Mettre en place une base de données géo-spéciale des bâtiments administratifs en d'une gestion optimale des bâtiments administratifs	100	0		Mesure interne
DGML		Mise à jour et apurement des bases de données de 2013 et 2015 et son extension sur le patrimoine bâti des ministères de la santé et des trois (3) ordres d'enseignement	Etablir une base de données couvrant l'ensemble du patrimoine immobilier bâti de l'Etat	25	0	Une base de données actualisée du patrimoine immobilier bâti est disponible	Mesure interne
DGML		Evaluation des coûts actualisés de construction des bâtiments administratifs et constitution des actes de propriété	Connaitre la valeur du patrimoine immobilier de l'Etat	20	0	Le patrimoine immobilier de l'Etat est valorisé et sécurisé	Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGML		Réalisation de la base de données des bâtiments	Disposer d'une base de données spéciale assortie de cartes interactives	30	0	Une base de données spatiale est développée assortie de cartes interactives	Mesure interne
DGML		Acquisition et mise en place de matériel et autres équipements d'exploitation	Doter la DGML de support d'exploitation du système	15	0	Les matériels et équipements d'exploitation de base de données sont acquis	Mesure interne
DGML		Formation du personnel à l'exploitation de l'outil	Disposer du savoir-faire pour l'exploitation du système	10	0	Le personnel est formé pour l'opérationnalisation de la base de données	Mesure interne
		SP 3.7.3 Tenue régulière et fiabilité des comptes de gestion de l'Etat					
DGTCP	1	Rattrapage des comptes de gestion de 24 communes sur la période 2003-2015		100	0	Toutes les 24 communes ont produit leurs comptes de gestion	UEMOA
DGTCP		Production des comptes de gestion sur chiffres		40	0		UEMOA
DGTCP		Production des comptes de gestion sur pièces		50	0		UEMOA
DGTCP		Transmission à la Chambre des Comptes de la Cour Suprême		10	0		UEMOA

AXE 4

SURVEILLANCE ET ENCADREMENT DES ETABLISSEMENTS PUBLICS, AUDITS ET VERIFICATION INTERNES, CONTROLES EXTERNES



Note

Nombre d'actions relatives au PAG	2
Nombre d'actions relatives au Doing Business	1
Nombre d'actions relatives aux programmes d'évaluation PEFA	3
Nombre d'actions relatives aux programmes d'évaluation DEMPA	0
Nombre d'actions relatives aux programmes d'évaluation MAPS	0
Nombre d'actions relatives aux programmes d'évaluation des Directives de l'UEMOA	1
Nombre d'actions internes aux structures	13

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
PR		Programme 4.1 : Encadrement des établissements publics à caractère administratif					
SP		SP 4.1.1 Mise en place d'un Cadre législatif des établissements publics					
DGPED	1	Modernisation du cadre juridique et institutionnel de gouvernance des entreprises publiques au Bénin	Accroître la transparence, la responsabilité et la performance des entreprises publique	50	15	<ul style="list-style-type: none"> -Elaboration et validation du projet de décret portant critères et procédures de désignation des membres des conseils d'administration des sociétés, agences, offices d'Etat et des structures à participation publique - Introduction du projet de décret en Conseil des Ministres pour adoption - Révision de la loi sur les entreprises publiques 	PEFA
SP		SP 4.1.2 Encadrement et suivi des EPA					

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGPED	1	Suivi de l'application des normes comptables du SYSCOHADA révisé dans les entreprises publiques	Former les organes de gestion et comptables normes comptables du SYSCOHADA révisé	25	5	Elaboration des TDR	UEMOA
DGPED	1	Mise en place d'un système de suivi des activités des entreprises publiques et de la surveillance des risques financiers qui leur sont imputables	Suivre les indicateurs de performance des EPICs	25	15	Définition des indicateurs à suivre trimestriellement	Mesure interne
CENAFO C	1	Mise en œuvre du SYSCOHADA Révisé pour compter du 1er/01/2018					PAG UEMOA
CENAFO C		Vulgarisation et surveillance de l'application des normes comptables du SYSCOHADA REVISE * Renforcement des capacités des enseignants	Appliquer et respecter les normes comptables en vigueur depuis le 1er janvier 2018 dans l'espace OHADA au niveau de l'enseignement.	20	50	Plus de 450 enseignants du secondaire et du supérieur ont été formés sur le SYSCOHADA Révisé	PAGUEMOA
PR		Programme 4.2 : Audits et vérification internes					
SP		SP 4.2.1 Cadre organique des institutions faitières d'audit et de vérification					

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
IGAA	1	Adaptation des contrôles de l'administration territoriale et des collectivités locales aux nouvelles normes	Faire doter l'IGAA les outils et normes standard pour la conduite efficiente des missions de contrôle de base et des textes plus élaborés répondant aux nouvelles exigences en matière de contrôle	0	0		PAG
IGAA	1	Amélioration du système d'information de l'IGAA	Renforcer et sécuriser le système d'information de l'Inspection Générale des Affaires Administratives	0%	0%		Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
IGAA	1	Appui au renforcement de la capacité d'intervention de l'IGAA	Assurer efficacement la réalisation des missions de contrôle pour toutes les entités de l'administration territoriale et rendre opérationnel le dispositif d'exploitation et de suivi de l'application des recommandations.	0%	0%		Mesure interne
SP		SP 4.2.2 Inspection générale des Finances					
IGF	1	Mise en conformité de l'IGF aux normes internationales d'audit	Corriger les faiblesses relevées par l'évaluation PEFA	100	0		PEFA
IGF	1	Former les Inspecteurs des Finances aux nouvelles normes d'audit		40	0	Les Inspecteurs des Finances sont formés aux nouvelles normes d'audit	Mesure interne
IGF	1	Assurer l'indépendance financière de l'IGF		60	0	L'indépendance financière de l'IGF est assurée	Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
IGF	1	Révision du cadre institutionnel et structurel de l'IGF	Améliorer l'organisation et le fonctionnement de l'IGF	100	0		Mesure interne
IGF		Elaborer le code d'éthique et d'intégrité de l'IGF		20	0	Le code d'éthique et d'intégrité de l'IGF est élaboré	Mesure interne
IGF		Actualiser le manuel de procédures administratives et financières de l'IGF		20	0	Le manuel de procédures administratives et financières de l'IGF est actualisé	Mesure interne
IGF		Elaborer et divulguer un document définissant les normes de travail de l'IGF		10	0	Le document définissant les normes de travail de l'IGF est élaboré et vulgarisés	Mesure interne
IGF		Actualiser le décret portant AOF de l'IGF		50	0	Le décret portant AOF de l'IGF est élaboré	Mesure interne
IGF	1	Informatisation de la gestion des missions de contrôle	Optimiser le suivi de l'exécution des missions de contrôle	100	0		Mesure interne
IGF		Connecter le bâtiment abritant le siège de l'IGF au réseau internet haut débit		50	0	Le bâtiment abritant le siège de l'IGF est connecté au réseau internet haut débit	Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
IGF		Déployer le logiciel GMISSION		20	0	Le logiciel GMISSION est déployé	Mesure interne
IGF		Former les utilisateurs au logiciel GMISSION		20	0	Les utilisateurs au logiciel GMISSION sont formés	Mesure interne
IGF		Accompagner les utilisateurs		10	0	Les utilisateurs du logiciel GMISSION sont accompagnés	Mesure interne
SP		SP 4.2.3 Surveillance du secteur de la finance décentralisée et lutte contre le blanchiment des capitaux					
DGTCP	1	Opérationnalisation des Bureaux d'Information sur le crédit (BIC)	Mettre en place le Bureau d'Information sur le crédit (BIC)	100	2,25	Le Bureau d'Information sur le crédit (BIC) est fonctionnel	Doing Business
DGTCP		Signature de l'Arrêté portant installation du bureau de Crédit Info Volo au Bénin.		15	15		Doing Business
DGTCP		Prendre un décret autorisant les institutions financières à communiquer tous les crédits octroyés, même avant l'entrée en vigueur de la loi sur le BIC, sans avoir à requérir l'accord préalable du débiteur		45	0		Doing Business
DGTCP		Formation et sensibilisation des banques, établissements financiers et secteur privé du Bénin		20	0		Doing Business

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGTCP		Suivre la mise en place du bureau d'information et de crédit		20	0		Doing Business
ANSSFD	1	Dématérialisation du contrôle des Systèmes Financiers Décentralisés (SFD)	Assurer une supervision plus efficace du secteur de la finance décentralisée	100	2,1		Mesure interne
ANSSFD		Mettre en place un API (Web services permettant d'extraire les données des bases de données des SFD) pour nourrir "e-control" et "SICS-SFD"		30	5	TDR de l'étude de faisabilité de la dématérialisation élaboré et soumis à l'UGR pour financement de l'activité	Mesure interne
ANSSFD		Développer un module de suivi des contrôles et de cotation des SFD		20	2		Mesure interne
ANSSFD		Numériser les dossiers de demande d'agrément		10	0		Mesure interne
ANSSFD		Développer un module de gestion électronique du processus d'instruction des dossiers de demande d'agrément et des documents		20	0,		Mesure interne
ANSSFD		Renforcer le réseau local		10	2	Diagnostic de système d'information de gestion de l'ANSSFD réalisé	Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
ANSSFD		Renforcer la connexion internet par la fibre optique		10	0	-	Mesure interne
ANSSFD	1	Création du corps des inspecteurs ou contrôleurs des SFD	Doter les agents de l'ANSSFD d'un statut particulier afin de les stabiliser pour un meilleur encadrement du secteur	70	2,9		Mesure interne
ANSSFD		Soumettre au Conseil des Ministres le projet de communication portant adoption du décret de création du corps		20	10	Avant-projet de décret portant création du corps des inspecteurs des SFD adopté par le Conseil d'Administration de l'ANSSFD disponible	Mesure interne
ANSSFD		Nominer et installer les inspecteurs des SFD		15	0		Mesure interne
ANSSFD		Renforcer l'effectif du personnel de l'ANSSFD		15	0		Mesure interne
ANSSFD		Renforcer les capacités des agents de l'ANSSFD		20	0		Mesure interne
PR		PR 4.2 : Audits et vérification internes					
SP		SP 4.2.4 Audit interne de la DGTCP					
DGTCP	1	Mise en place de l'audit interne à la DGTCP	Mettre en place à la DGTCP, un dispositif moderne	100	0	Les risques sont maîtrisés	PEFA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
			de maîtrise des risques				
DGTCP		Mise en place d'un dispositif de contrôle interne à la RGT, à la PGT et à l'ACCT à titre expérimental		50	40	Travaux techniques finalisés (cartographies des processus, organigrammes fonctionnels, guide des procédures, cartographies des risques, référentiel de contrôle interne) avec la mission d'assistance technique de la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP) de France.	PEFA
DGTCP		Audit des services centraux de la DGTCP		25	0		PEFA
DGTCP		Audit des services déconcentrés de la DGTCP		25	0		PEFA
DGTCP	1	Mise en place d'un système de management de la qualité conforme à la norme ISO 9001 : 2015	Obtenir la certification ISO 9001 : 2015.	100	5	La DGTCP est certifiée ISO 9001 : 2015	Mesure interne
DGTCP		Sensibilisation du personnel aux exigences de la qualité		10	10		Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGTCP		Diagnostic et évaluation de la situation actuelle		10	10		Mesure interne
DGTCP		Conception du système qualité		30	10	- Les orientations stratégiques sont définies. - Trois processus sont élaborés en collaboration avec les services concernés	Mesure interne
DGTCP		Mise en œuvre du système qualité		35	0		Mesure interne
DGTCP		Formation des évaluateurs du système qualité		5	0		Mesure interne
DGTCP		Suivi et Evaluation du système qualité		10	0		Mesure interne
DGTCP	1	Automatisation de l'accès du personnel aux bâtiments de la DGTCP (niveau central)	Renforcer les contrôles de l'administration sur le personnel	100	33,9	Les mouvements/déplacements du personnel aux horaires de service sont contrôlés	Mesure interne
DGTCP		Réalisation des travaux		50	50		Mesure interne
DGTCP		Réception provisoire et réalisation des tests		25	25		Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGTCP		Sensibilisation du personnel (vulgarisation de toutes les nouvelles mesures sécuritaires en général, au sein de tout le personnel et de la garde militaire)		15	12	- Intégration de tout le personnel dans le système. - démarrage de la sensibilisation du personnel	Mesure interne
DGTCP		Réception et mise en service		10	8	Travaux réalisés réceptionnés	Mesure interne
DGTCP	1	Automatisation de l'accès des véhicules à la DGTCP	Renforcer le dispositif de sécurité dans l'enceinte du Trésor	100	0	Les mouvements des véhicules sont contrôlés	Mesure interne
DGTCP		Réalisation des travaux		50	0		Mesure interne
DGTCP		Réception provisoire et réalisation des tests		25	0		Mesure interne
DGTCP		Sensibilisation du personnel (vulgarisation de toutes les nouvelles mesures sécuritaires en général, au sein de tout le personnel et de la garde militaire)		15	0		Mesure interne
DGTCP		Réception et mise en service		10	0		Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGTCP	1	Immatriculation du matériel au moyen de codes à barres	Assurer un bon suivi des biens durables	100	0,0	L'affectation et le suivi des matériels durables servis aux unités administratives sont codifiés	Mesure interne
DGTCP		Elaboration et validation des TDR		30	0		Mesure interne
DGTCP		Identification d'un prestataire pour la fourniture de divers équipements pour la lecture du code barre		20	0		Mesure interne
DGTCP		Acquisition et installation de divers équipements de lecture des codes à barres		30	0		Mesure interne
DGTCP		Réalisation de module de reconnaissance des codes à barre dans le logiciel de gestion du matériel		20	0		Mesure interne

AXE 5

RENFORCEMENT DES FONCTIONS GENERALES D'APPUI A L'AMELIORATION DE LA QUALITE DE LA GFP



Note

Nombre d'actions relatives au PAG	0
Nombre d'actions relatives au Doing Business	2
Nombre d'actions relatives aux programmes d'évaluation PEFA	2
Nombre d'actions relatives aux programmes d'évaluation DEMPA	0
Nombre d'actions relatives aux programmes d'évaluation MAPS	0
Nombre d'actions relatives aux programmes d'évaluation des Directives de l'UEMOA	3
Nombre d'actions internes aux structures	20

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
		Programme 5.1 : Valorisation des ressources humaines					
		SP 5.1.1 Gestion des ressources humaines					
DAF	1	Elaboration et mise en œuvre des outils de la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences du MEF					
DAF		Elaboration du cadre organique 2018-2020 du MEF	Doter le Ministère de l'Economie et des Finances d'un outil de gestion prévisionnelle des effectifs, des emplois et compétences.	100	100	Disponibilité des supports de cadres organiques des structures	Mesure interne
DAF		Elaboration du plan de formation 2018-2020 du MEF	Doter le Ministère de l'Economie et des Finances d'un outil de gestion prévisionnelle des effectifs, des emplois et compétences.	100	30	Disponibilité de l'avant-projet du plan de formation du MEF	Mesure interne
DAF		Elaboration des fiches de postes	Renforcer des compétences des ressources humaines du MEF par la mise en place des fiches de postes et de profils de compétences.	100	–	–	Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DAF		Elaboration du plan de carrière du personnel de l'Administration Centrale des Finances	Doter le Ministère de l'Economie et des Finances d'un outil permettant de suivre les compétences du personnel	100	–	–	Mesure interne
SP 5.1.2 Renforcement des capacités du personnel de l'administration							
DIP	1	Modernisation de la gestion du savoir au MEF	Moderniser la gestion du savoir	100	10		Mesure interne
DIP		Elaborer les TDR		10	100	TDR élaboré	Mesure interne
DIP		Recruter un cabinet spécialisé		10	0		Mesure interne
DIP		Exécuter les travaux de de modernisation de la gestion du savoir au MEF		80	0		Mesure interne
CAA	1	Renforcement du Système de management de la qualité (SMQ)		100	6		Mesure interne
CAA		Procéder au renforcement des capacités des acteurs du SMQ CAA sur le référentiel 9001-2015 avant la migration	Les acteurs du SMQ sont outillés pour la gestion de la migration	40	15	Les actions préalables au renforcement des capacités sont en cours d'exécution.	Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
CAA		Procéder à la migration vers la norme ISO 9001-2015	La CAA valide l'audit de migration	60	0	Les activités relatives à la migration se dérouleront dès la fin de la formation.	Mesure interne
DIP	1	Renforcement de capacités des équipes techniques intervenant dans les différents domaines informatiques (développeur, DBA, Administrateur réseau et système, etc.)	Former les informaticiens sur les nouveaux outils de développement et d'administration des systèmes informatiques	100	10		Mesure interne
DIP		Elaborer les TDR		10	100	TDR élaboré	Mesure interne
DIP		Recruter un cabinet spécialisé		10	0		Mesure interne
DIP		Organisation et exécution des différents modules de formations au profit des équipes techniques		80	0		Mesure interne
PR		Programme 5.2 : Amélioration de la gestion immobilière et foncière de l'Etat					
SP		5.2.1 Amélioration de la gestion du patrimoine immobilier de l'Etat					
ANDF	1	Amélioration de la gestion du patrimoine immobilier de l'Etat	Mettre à jour le patrimoine immobilier de l'Etat	100	10		Mesure interne
ANDF		Recenser le patrimoine immobilier de l'Etat sur le territoire national		50	5	Le processus de mise en œuvre est proposé	Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
ANDF		Rendre disponible le sommier du patrimoine immobilier de l'Etat		50	5	Le processus de mise en œuvre est proposé	Mesure interne
SP		5.2.2 Amélioration de la gestion foncière					
ANDF	1	Informatisation du système de gestion foncière	Mettre en place un dispositif moderne de gestion foncière	100	17		Doing Business
ANDF		Numériser les archives foncières		15	11	74,7% des archives sont numérisées, au 30/03/18	Doing Business
ANDF		Mettre en place une plate-forme de gestion foncière		30	25	e-terre v1 est réalisé à 100% et v2 à 65%	Doing Business
ANDF		Mettre en place sur le site internet de l'ANDF des modules de suivi en ligne des dossiers de demande de TF		25	21	Le processus est en cours, dans le cadre de la mise en place de l'application e-terre.	Doing Business
ANDF		Mettre en place un mécanisme de gestion des plaintes et réclamations (e-mail, contact téléphonique, boîte à suggestions)		30	10	Le processus est en cours, dans le cadre de la mise en place de l'application e-terre.	Doing Business
ANDF	1	Mise en place d'un système informatisé du transfert de propriété	Assurer la célérité, la fiabilité, le suivi et la gestion en ligne du transfert de propriété	100	5		Doing Business

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
ANDF		Mettre en place un système FIFO du traitement des dossiers		15	8	L'informatisation du système est en cours, dans le cadre de la mise en place de l'application e-terre. Pour l'instant, le traitement FIFO est manuel.	Doing Business
ANDF		Elaborer un manuel de procédure des opérations techniques et foncières		15	15	Le manuel de procédure des opérations techniques et foncières est disponible	Doing Business
ANDF		Numériser les registres fonciers		15	2	Un budget est proposé par le BAI et transmis à la Banque Mondiale	Doing Business
ANDF		Réaliser une carte des procédures de transfert de propriété au sein de l'ANDF (OSS)		15	2	Un budget est proposé par le BAI et transmis à la Banque Mondiale	Doing Business
ANDF		Réaliser un guide de l'utilisateur		15	2	Un budget est proposé par le BAI et transmis à la Banque Mondiale	Doing Business
ANDF		Appuyer la dissémination du Code Foncier et Domanial, ainsi que ses décrets d'application, dans la ville de Cotonou et dans quelques grandes villes du pays (livrets/recueils Code Foncier)		15	2	Un budget est proposé par le BAI et transmis à la Banque Mondiale	Doing Business

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
ANDF		Publier périodiquement sur le site internet de l'ANDF des statistiques sur le transfert de propriété		10	8	Toutes les dispositions sont prises pour la publication hebdomadaire des statistiques sur les transferts de propriétés	Doing Business
ANDF	1	Opérationnalisation de l'ANDF et de ses démembrements (9)	Accomplir toutes les formalités foncières dans tous les BCDF	100	5		Mesure interne
ANDF		Elaborer les outils de gouvernance de l'ANDF		20	20	Les outils de gouvernance de l'ANDF sont adoptés par le Conseil d'Administration	Mesure interne
ANDF		Identifier des sites pour la construction des BCDF		20	1	Certains sites sont identifiés	Mesure interne
ANDF		Interconnecter le siège de l'ANDF avec les BCDF		20	0	10% de mise en œuvre	Mesure interne
ANDF		Collecter les données cartographiques et topographiques, pour la réalisation du cadastre national		30	3	Les données sont collectées dans les communes pilotes de Cotonou, Porto-Novo et Ouidah	Mesure interne
ANDF		Contrôler le cadastre national		10	0	Aucun résultat	Mesure interne
Programme 5.3 : Développement des Systèmes informatiques							

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
		SP 5.3.1 : Adaptation des systèmes informatiques					
DIP	1	Elaborer et mettre en œuvre les outils de la Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences (GPEC).		100	3		Mesure interne
DIP		Actualiser le cahier des charges du SIGRH	Accroître la performance dans la gestion des ressources humaines	25	5	TDR élaboré	Mesure interne
DIP		Former les informaticiens du projet sur les nouveaux choix technologiques pour la migration du projet en une version web		25	5	TDR élaboré	Mesure interne
DIP		Acquérir des équipements complémentaires		25	0		Mesure interne
DIP		Etendre les fonctionnalités du SIGRH		25	0		Mesure interne
DIP	1	Prise en compte du scénario ERP recommandé par le Schéma Directeur National des Systèmes d'Information / Intégration des systèmes de GFP / Intégration Paye et RH	Rationaliser et optimiser la GFP au moyen des solutions intégrées	100	10		PEFA
DIP		Elaborer les TDR		10	0		PEFA
DIP		Recruter un cabinet spécialisé		10	0		PEFA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DIP		Exécuter les études préalables sur le SI actuel du MEF en vue d'une option de passage à des solutions ERP pour la GFP et pour Paye-RH		80	0		PEFA
DIP	1	Dématérialisation de la gestion de la relation avec les usagers/clients au niveau de la DPRV (Pensions et rentes viagères)	Améliorer la gestion de la relation avec les pensionnés au moyen d'une solution informatisée - dématérialisation du livret de pension	100	10		Mesure interne
DIP		Elaborer les TDR		10	100	TDR élaboré	Mesure interne
DIP		Recruter un cabinet spécialisé		10	0		Mesure interne
DIP		Exécuter les travaux de dématérialisation de la gestion de la relation avec les usagers/clients		80	0		Mesure interne
DIP	1	Elaboration de la politique globale de gestion des archives du MEF	Elaborer le document de stratégie pour la gestion des archives	100	10		Mesure interne
DIP		Elaborer les TDR		10	100	TDR élaboré	Mesure interne
DIP		Recruter un cabinet spécialisé		10	0		Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DIP		Exécuter les travaux d'élaboration de la politique globale de gestion des archives du MEF		80	0		Mesure interne
DGB	1	Adaptation des systèmes informatiques		100	50,0		Mesure interne
DGB		Elaboration du manuel de procédures de la DGB	Améliorer la qualité des prestations de la DGB	20	20	Actualisation des TDR ; Séance de cadrage avec le cabinet	Mesure interne
DGB		Acquisition au profit de la DGB des moyens de communication moderne pour le rapportage, la vulgarisation de documents et l'opérationnalisation des délégations de la DGB des neuf autres délégations du budget	Doter la DGB des TIC pour des prestations à moindre coûts	10	0	Néant	Mesure interne
DGB		Déploiement du SI au niveau des sectoriels et formation des acteurs		8	74	* Installation de la plateforme de supervision; * Interconnexion des portes 34 sur 40 des plateformes	Mesure interne
DGB		Réalisation des interfaces SICOPE-SUNKWE et SICOPE-SIGFIP		10	80	*Interface réalisée et déployée ; *Réalisation de l'analyse conceptuelle	Mesure interne
DGB		Extension de SICOPE dans les délégations de la DGB		10	65	*Attribution des équipements de travail aux agents des délégations	Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DGB		Mise en réseau l'intranet pour la numérisation des fonds d'archives de la DGB		10	80	*Finalisation des travaux et début d'une phase pilote	Mesure interne
DGB		Analyse des risques sur le réseau et déploiement d'un plan de contingence		12	15	*Elaboration des TDR	Mesure interne
DGB		Mise en place d'un centre de support pour l'assistance aux acteurs des systèmes d'informations		10	68	*Elaboration du manuel de procédures de gestion du centre de support et de gestion des incidents; *Installation et accessibilité des serveurs et application sur tous les sites SIGFIP	Mesure interne
DGB		Appui à la mise en œuvre de la démarche qualité à la DGB		10	90	*Configuration et paramétrage des serveurs de développement et de production Weblogic (la démarche qualité)	Mesure interne
DIP	1	Dématérialisation de la gestion administrative de la commande publique		100	10		Mesure interne
DIP		Elaborer les TDR		10	100	TDR élaboré	Mesure interne
DIP		Recruter un cabinet spécialisé		10	0		Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DIP		Exécution des travaux de développement du portail unique de gestion administrative des commandes publiques		80	0		Mesure interne
DIP	1	Mise en place d'un portail Intranet pour le MEF	Améliorer la qualité de la qualité de collaboration et de travail en équipe au sein du MEF - Meilleure communication interne	100	10		Mesure interne
DIP		Elaborer les TDR		10	100	TDR élaboré	Mesure interne
DIP		Recruter un cabinet spécialisé		10	0		Mesure interne
DIP		Exécuter les travaux d'implémentation du portail Intranet du MEF		80	0		Mesure interne
DIP	1	Mise en place d'un système type de gestion de la relation usagers pour les structures du MEF	Améliorer la qualité de service des structures du MEF - Augmentation de la satisfaction des usagers - Meilleure image du ministère	100	10		Mesure interne
DIP		Elaborer les TDR		10	100	TDR élaboré	Mesure interne
DIP		Recruter un cabinet spécialisé		10	0		Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DIP		Exécuter les travaux de mise en place de la solution		80	0		Mesure interne
DIP	1	Refonte du Système de vidéosurveillance du MEF	Prévention des atteintes à la sécurité des personnes et sécurisation des biens et personnes dans les périmètres du MEF et leurs abords	100	10		Mesure interne
DIP		Elaborer les TDR		10	100	TDR élaboré	Mesure interne
DIP		Recruter un cabinet spécialisé		10	0		Mesure interne
DIP		Exécuter les travaux de Refonte du Système de vidéosurveillance du MEF		80	0		Mesure interne
DIP	1	Mise aux normes des réseaux locaux du MEF	Modernisation des réseaux locaux du MEF	100	10		Mesure interne
DIP		Elaborer les TDR		10	100	TDR élaboré	Mesure interne
DIP		Recruter un cabinet spécialisé		10	0		Mesure interne
DIP		Exécution des travaux de mise aux normes des réseaux locaux du MEF		80	0		Mesure interne
		Programme 5.3 : Développement des Systèmes informatiques					
		Sous-Programme 5.3.1 : Refonte du SI de GFP conformément à la nouvelle LOLF					

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DIP	1	Refonte du SI de GFP conformément à la nouvelle LOLF	Développer le nouveau système de gestion des finances publiques conformément à la nouvelle LOLF	100	16		UEMOA
DIP		Élaborer le dossier de conception fonctionnel (Comptabilité)		10	100	Dossier de conception fonctionnelle volet Comptabilité élaboré	UEMOA
DIP		Formations des acteurs de la chaîne de Préparation Budgétaire		10	10	Quelques acteurs de la chaîne de Préparation Budgétaire sont formés dans la phase pilote	UEMOA
DIP		Mise en production du module Préparation Budgétaire		10	40	Le module de Préparation Budgétaire est utilisé pour préparer le budget 2019	UEMOA
DIP		Développement des modules Exécution Budgétaire et Comptabilité		25	5	Quelques modules d'exécutions budgétaires développés	UEMOA
DIP		Réalisation de la phase pilote Exécution Budgétaire et Comptabilité		10			UEMOA

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DIP		Formations des acteurs de la chaîne de l'Exécution Budgétaire et Comptabilité		15			UEMOA
DIP		Réalisation des Interfaces entre le SIGFP et les systèmes cibles		10			UEMOA
DIP		Prise de décision de mise en production du nouveau Système d'Information de Gestion des Finances Publiques conforme à la LOLF à partir du 1er janvier 2019		10			UEMOA
DIP	1	Renforcement du Datacenter du MEF	Garantir la disponibilité permanente des données	100	10		Mesure interne
DIP		Elaborer les TDR de recrutement d'un cabinet spécialisé pour évaluer les besoins de renforcement du datacenter		10	100	TDR élaboré	Mesure interne
DIP		Recruter un cabinet spécialisé pour évaluer les besoins en renforcement du datacenter		10	0		Mesure interne
DIP		Exécuter les travaux d'évaluation des besoins de renforcement du datacenter		30	0		Mesure interne
DIP		Elaborer les TDR de recrutement d'un cabinet spécialisé pour renforcer le datacenter		10	0		Mesure interne
DIP		Recruter un cabinet spécialisé pour renforcer le datacenter		10	0		Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
DIP		Exécuter les travaux de renforcement du datacenter		30	0		Mesure interne
DIP	1	Elaboration du schéma directeur sectoriel du MEF	Elaborer le document de stratégie pour la modernisation du SI du MEF	100	10		Mesure interne
DIP		Elaborer les TDR		10	100	TDR élaboré	Mesure interne
DIP		Recruter un cabinet spécialisé		10	0		Mesure interne
DIP		Exécution des travaux d'élaboration du schéma directeur informatique du MEF		70	0		Mesure interne
DIP		Vulgarisation du schéma directeur sectoriel		10	0		Mesure interne
		Programme 5.5 : Appui à la mise en œuvre du Plan Global de la Réforme de Gestion des Finances Publiques					
		Sous-programme 5.5.1 : Mise en place d'une base de données et un système d'informations et de suivi de la mise en œuvre du PGRGFP					
UGR	1	Actualisation du système d'informations, de gestion et de suivi de la mise œuvre des actions du PGRGFP	Actualiser de façon séquentielle le Plan global		80		Mesure interne
UGR	1	Mise en place d'un système de rapportage automatique de la mise en œuvre des actions de réformes au niveau des SMO	Renforcer la transparence dans la mise en œuvre des réformes		75		Mesure interne
UGR	1	Appropriation du système d'informations et de suivi évaluation des actions du PGRGFP	Renforcer la transparence dans la mise en œuvre des réformes		25		Mesure interne

SMO		REFORMES/ACTIONS	OBJECTIFS	PONDERATIONS (%)	TAUX DE REALISATION PHYSIQUE (%)	RESULTATS OBTENUS DANS LA MISE EN ŒUVRE A FIN MARS 2018	NATURE DE LA REFORME
		Sous-programme 5.5.2 : Assistance technique à la mise en œuvre des actions de réforme					
UGR	1	Mise en place du Système d'Information et de Gestion des Finances Publiques (SIGFP)	Basculer la gestion des finances publiques en mode programme		40		PEFA, UEMOA
UGR	1	Suivi et auto-évaluation des réformes induites par les directives de l'UEMOA			15		UEMOA

CONCLUSION

Ce rapport présente le point de mise en œuvre de la réforme des finances publiques au 31 mars 2018. Les données utilisées pour la production du présent rapport sont les résultats pour le premier trimestre 2018, fournies par les structures de mise en œuvre suivies. Il en résulte que pour une mise œuvre de la réforme au titre du premier trimestre 2018, les cent vingt-six (126) actions affichent des niveaux de réalisation physique très peu reluisants. Signalons que seulement trois (3) actions sont achevées ; elles l'ont été au niveau de la **DGDDI** et se présentent comme suit :

- Renforcement du contrôle de l'IFU ;
- Etendue et efficacité des programmes de contrôle et de vérification ;
- Elaboration des programmes annuels de vérification à partir des outils développés pour l'évaluation des risques.

Les raisons de cette contre-performance méritent d'être connues. Les structures de mise en œuvre (SMO) avancent :

- la disponibilité tardive des plans de travail annuel ou sont inscrites les réformes ayant des ressources affectées ;
- l'inexistence de lignes de crédit pour financer la réalisation de certaines actions de réformes.

Par ailleurs, il convient de noter que dix (10) actions ont atteint un niveau de réalisation plus ou moins satisfaisant. Ces dix actions ayant atteint au moins la moitié du chemin sont :

- Mise en production d'une application informatique pour le service de l'enregistrement : 75,0% ;
- Mise en place d'un système de rapportage automatique de la mise en œuvre des actions de réformes au niveau des SMO : 75,0% ;
- Mise en place d'un système de paiement de la TVM par téléphonie mobile : 50,0% ;
- Introduction de la machine électronique pour la collecte de la TVA : 50,0% ;
- Renforcement de la maîtrise du transit : 50,0% ;
- Mise en œuvre de la démarche qualité : 50,0% ;
- Suivi du système de management de la qualité (Audit de surveillance) : 50,0% ;
- Adaptation des systèmes informatiques : 50,0% ;
- Actualisation du système d'informations, de gestion et de suivi de la mise œuvre des actions du PGRGFP : 80,0%.

D'importants défis restent à relever afin d'atteindre une meilleure performance dans la mise en œuvre des actions de réforme au cours des prochains trimestres de 2018.

ANNEXE

Axes Stratégiques du PGRGFP, Programmes et Sous-Programmes

Axe stratégique	Programmes	Sous-Programmes
AXE 1 : PREPARATION DU BUDGET	P 1.1 : Amélioration de la prévisibilité des agrégats macro-économiques et budgétaires	SP 1.1.1 : Maîtrise des cadrages macro-économiques
		SP 1.1.2 : Maîtrise des cadrages budgétaires
	P 1.2 : Renforcement des capacités des administrations centrales à élaborer des budgets en ligne avec les objectifs et priorités sectoriels et dans le respect des équilibres du CBMT	SP 1.2.1 : Préparation des CDMT sectoriels
		SP 1.2.2 : Programmation des grands projets d'investissement
	P 1.3 : Améliorer le processus de préparation du budget et passer à la budgétisation par programmes	SP 1.3.1 : Organisation du processus de préparation du budget
		SP 1.3.2 : Passage à la budgétisation en mode programmes
AXE 2 : PROMOUVOIR LE CIVISME FISCAL ET RENFORCER LES CAPACITÉS DE MOBILISATION DES RESSOURCES BUDGETAIRES	P 2.1 Développement des capacités d'études et de détermination de politiques fiscales équitables et efficaces favorisant l'accroissement des ressources des pouvoirs publics et le développement des activités productives	SP 2.1.1 : Capacités d'analyse et de prévision des recettes fiscales et douanières
		SP2.1.2 : Maîtrise des dépenses fiscales
	P 2.2 : Développement des capacités de maîtrise des techniques fiscale (du champ d'application et de l'assiette des impôts) et promotion du le civisme fiscal	SP2.2.1 : Maîtrise des techniques fiscales (du champ et de l'assiette fiscale)
		SP 2.2.2 : Amélioration des techniques douanières
		SP 2.2.3 : Qualité des relations entre les redevables et les administrations fiscales et douanières et civisme fiscal
	P 2.3 : Amélioration du recouvrement et la comptabilisation des recettes budgétaires	SP 2.3.1 : Comptabilisation des recettes fiscales et douanières
		SP 2.3.2 : Recouvrements des recettes fiscales et douanières et réduction des risques d'accumulation d'arriérés de recouvrement
		SP 2.3.3 : Recouvrement des recettes non fiscales

Axe stratégique	Programmes	Sous-Programmes
	P 2.4 : Amélioration des capacités de mobilisation de ressources autres que les recettes budgétaires	SP 2.4.1 : Mobilisation de l'aide au Développement
		SP 2.4.2 : Mobilisation de ressources de financements autres que ceux de l'aide extérieure
	P 2.5 : Amélioration des recettes des Collectivités Locales	SP 2.5.1 : Mobilisations des ressources propres des Collectivités Locales
		SP 2.5.2 : Gestion comptable et budgétaire des Collectivités Locales
AXE 3 : RENFORCER LES CAPACITÉS DE MAÎTRISE DE L'EXECUTION DES BUDGETS	P 3.1 : Amélioration de la prévisibilité à court terme des opérations financières de l'Etat	SP 3.1.1 : Renforcer la prévisibilité à court terme des opérations financières de l'Etat
		SP 3.1.2 :
	P 3.2 : Renforcement de la gestion de la trésorerie et amélioration de la disponibilité de la trésorerie pour l'exécution du budget	SP 3.2.1 : Renforcement des capacités de mobilisation des ressources de trésorerie
		SP 3.2.2 : Gestion de la trésorerie
	P 3.3 : Renforcement du contrôle de l'exécution des dépenses et l'adapter à la budgétisation par programme	SP 3.3.1 : Renforcement et amélioration de l'efficacité du contrôle de l'engagement des dépenses, de la liquidation et de l'ordonnancement
		SP 3.3.2 : Dématérialisation des structures de la Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique
	P 3.4 : Modernisation et professionnalisation du système de passation des marchés publics (y compris adaptation du code de marché public au nouveau cadre PPP)	SP 3.4.1 : Cadre législatif et réglementaire
		SP 3.4.2 : Contrôle et régulation des marchés
		SP 3.4.3 : Transparence du système de passation
	P 3.5 : Renforcement de la maîtrise des dépenses salariales	SP3.5.1 : Conciliation du fichier des personnels et des fichiers de la Solde
		SP 3.5.2 : Mise en place des Plans d'engagement
		SP 3.5.3 : Formalisation des procédures de Régulation du budget

Axe stratégique	Programmes	Sous-Programmes
	P 3.6 : Mise en place de dispositifs efficaces pour la régulation de l'exécution du budget	SP 3.6.1 : Mise en place des Plans d'engagement
		SP 3.6.2 : Formalisation des procédures de régulation du budget
	P 3.7 : Amélioration de la tenue des comptabilités et fiabilité des données financières	SP3.7.1: Mise en place de la comptabilité matières
		SP 3.7.2 : Tenue régulière et fiabilité des comptes de gestion de l'Etat
		SP 3.7.3 : Tenue régulière et fiabilité des comptes de gestion des autres administrations centrales et des collectivités territoriales
Axe 4 : Surveillance et encadrement des établissements publics, audit et vérification internes, contrôles externes	P 4.1 : Encadrement des établissements publics à caractère administratif	SP 4.1.1 : Encadrement des établissements publics à caractère administratif
		SP 4.1.2 : Encadrement et suivi des EPA
		SP 4.1.3 : Encadrement et suivi des entreprises publiques
		SP 4.1.4 : Encadrement et suivi des budgets des collectivités territoriales par le Ministère en charge de la décentralisation et de la tutelle des collectivités territoriales
	P 4.2 : Audits et vérifications internes	SP 4.2.1 : Cadre organique des institutions faitières d'audit et de vérification
		SP 4.2.2 : Inspection générale des Finances
		SP 4.2.3 : Surveillance du secteur de la finance décentralisée et lutte contre le blanchement des capitaux
		SP 4.2.4 : Audit interne de la DGTCP
	P4.3 : Renforcement de l'Institution Supérieure de Contrôle (ISC)	SP 4.3.1 : Cadre organique de l'ISC
		SP 4.3.2 : L'appui de l'ISC au Parlement

Axe stratégique	Programmes	Sous-Programmes
	P 4.4 : Contrôle du Budget par le Parlement	SP 4.3.3 : Jugement des comptes des comptables publics
		SP 4.4.1 : Examen des projets de Loi de finances
		SP 4.4.2 : Audits et contrôles parlementaires
		SP 4.4.3 : Initiative BOOST de la Banque mondiale
AXE 5 : RENFORCEMENT DES FONCTIONS GENERALES D'APPUI A L'AMELIORATION DE LA QUALITE DE LA GFP	P 5.1 : Valorisation des ressources humaines	SP 5.1.1 : Gestion des ressources humaines
		SP 5.1.2 : Renforcement des capacités du personnel de l'administration
	P 5.2 : Amélioration de la Gestion immobilière et foncière	SP 5.2.1 : Amélioration de la gestion du patrimoine immobilier de l'Etat
		SP 5.2.1 Amélioration de la gestion foncière
	P 5.3 : Développement des Systèmes informatiques	SP 5.3.1 : Adaptation des systèmes informatiques
		SP 5.3.2 : Programme de Renforcement des Structures Centrales de Gouvernance (PRSCG)
	P 5.4 : Diffusion de l'information	SP 5.4.1 : Accès du public aux informations
		SP 5.4.2 :
	P 5.5 : Appui des organisations de la société civile à l'amélioration de l'efficacité de la GFP	SP 5.5.1 : Capacités des organisations de la société civile à appuyer les politiques publiques
	P 5.6 : Appui à la mise en œuvre du Plan Global de la Réforme de Gestion des Finances Publiques	SP 5 6.1 : Mise en place d'une base de données et un système d'informations et de suivi de la mise en œuvre du PGRGFP
		SP 5.6.2 : Assistance technique à la mise en œuvre du PGRGFP



**UNITE DE GESTION DE LA REFORME DU SYSTEME
DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES**

Tél : (229) 65 65 20 20 - (229) 62 40 42 42

Courriel : secretariat.ugr@finances.bj

www.ugr.finances.bj

